





**LAPORAN KINERJA  
INSTANSI PEMERINTAH (LKjIP)  
DINAS PENANAMAN MODAL DAN  
PTSP  
KABUPATEN BATANG  
TAHUN 2023**

## KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan puji syukur kehadiran Tuhan YME yang selalu melimpahkan rahmat dan hidayahnya kepada kita, atas terlaksananya semua tugas dan terselesaikannya Penyusunan Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKjIP) Dinas Penanaman Modal dan PTSP Kabupaten Batang sebagai bentuk akuntabilitas penyelenggaraan pemerintahan selama Tahun 2023.

Laporan Kinerja Instansi Pemerintah ( LKjIP ) disusun sebagai komitmen nyata Dinas Penanaman Modal dan PTSP Kabupaten Batang dalam mengimplementasikan Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) sebagaimana diamanatkan dalam Peraturan Presiden Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah dan secara teknis diatur dalam Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Penyusunan Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Reviu atas Laporan Kinerja.

LKjIP merupakan wujud pertanggungjawaban pejabat publik kepada masyarakat terkait kinerja lembaga pemerintah selama 1 (satu) tahun Anggaran. Proses kinerja Dinas Penanaman Modal dan PTSP Kabupaten Batang telah diukur, dievaluasi, dianalisis, dan dijabarkan dalam bentuk LKjIP Dinas Penanaman Modal dan PTSP Kabupaten Batang. Adapun tujuan penyusunan LKjIP untuk menggambarkan penerapan Rencana Strategis (Renstra) dalam pelaksanaan tugas pokok dan fungsi organisasi di masing-masing Perangkat Daerah, serta keberhasilan capaian saat ini untuk percepatan dalam meningkatkan kualitas capaian kinerja yang diharapkan pada tahun yang akan datang. Melalui LKjIP juga dapat memberikan gambaran penerapan

prinsip-prinsip *good governance* dalam, yaitu rangka terwujudnya transparansi dan akuntabilitas di lingkungan pemerintah.

Dengan disusunnya Laporan Kinerja ini dapat digunakan sebagai sarana untuk evaluasi agar kinerja ke depan lebih baik, efektif dan efisien baik dari segi perencanaan, pengorganisasian, keuangan maupun koordinasi terhadap pelaksanaan dari program kegiatan. Terakhir kami sampaikan terima kasih kepada semua pihak yang telah memberikan dukungan maupun bimbingan dalam penyusunan Laporan Kinerja (LKjIP) Dinas Penanaman Modal dan PTSP Kabupaten Batang Tahun 2023 dan kami menyadari bahwa penyusunan LKjIP Dinas Penanaman Modal dan PTSP Kabupaten Tahun 2023 masih banyak memiliki kekurangan sehingga kami berharap agar seluruh pihak terkait berkenan memberikan saran dan masukan untuk perbaikan bersama.

Demikian Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKjIP) Dinas Penanaman Modal dan PTSP Kabupaten Batang Tahun 2023 ini, semoga bermanfaat dan dapat dijadikan parameter terhadap pencapaian kinerja pelaksanaan pembangunan Tahun 2023 dan dijadikan bahan masukan untuk penyempurnaan dan meningkatkan kinerja dalam penyelenggaraan pemerintahan, pembangunan dan pelayanan kepada masyarakat.

Batang, 31 Januari 2024

Kepala Dinas Penanaman Modal dan  
PTSP

Kabupaten Batang



**WAHYU BUDI SANTOSO, S.Sos, M.M**

Pembina Utama Muda

NIP. 19701017 199003 1 002

## PERNYATAANTELAHDIREVIU

### BAGIAN ORGANISASI SEKRETARIAT DAERAH KABUPATEN BATANG

Kami telah melakukan reviu terhadap Laporan Kinerja Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Batang untuk Tahun Anggaran 2023 sesuai Pedoman Reviu atas Laporan Kinerja. Substansi informasi yang dimuat dalam laporan kinerja menjadi tanggungjawab sepenuhnya oleh manajemen Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Batang.

Reviu bertujuan untuk memberikan keyakinan terbatas atas laporan kinerja disajikan secara akurat, andal, dan valid. serta informatif.

Berdasarkan reviu kami, tidak terdapat kondisi atau hal-hal yang menimbulkan perbedaan dalam meyakini keandalan informasi yang disajikan di dalam laporan kinerja ini.

Batang, 31 Maret 2024  
KEPALA BAGIAN ORGANISASI  
SEKRETARIAT DAERAH  
KABUPATEN BATANG,



**Drs. BUDIYONO, M.M.**  
Pembina Tingkat I  
NIP. 196805161993031004

## DAFTAR ISI

|                                                                                   |      |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------|
| Halaman Judul .....                                                               | i    |
| Kata Pengantar .....                                                              | iii  |
| Pernyataan Telah Direviu .....                                                    | v    |
| Daftar Isi.....                                                                   | vi   |
| Daftar Tabel .....                                                                | viii |
| Ikhtisar Eksekutif .....                                                          | xi   |
| Bab IPendahuluan.....                                                             | 1    |
| 1.1    Gambaran Umum Dinas Penanaman Modal dan PTSP .....                         | 1    |
| 1.1.1    Kedudukan Dinas Penanaman Modal dan PTSP .....                           | 1    |
| 1.1.2    Tugas Pokok dan Fungsi Dinas Penanaman Modal dan PTSP ...                | 2    |
| 1.1.3    SOTK Dinas Penanaman Modal dan PTSP .....                                | 2    |
| 1.1.4    Sumber Daya Dinas Penanaman Modal dan PTSP .....                         | 3    |
| A. Sumber Daya Manusia .....                                                      | 3    |
| B. Sarana dan Prasarana .....                                                     | 4    |
| C. Keuangan .....                                                                 | 4    |
| 1.2    AspekStrategis Organisasi Dinas Penanaman Modal dan PTSP .....             | 6    |
| 1.3    Permasalahan Utama yang Dihadapi Dinas Penanaman Modal<br>dan PTSP .....   | 7    |
| 1.4    Tujuan dan Manfaat LKjIP .....                                             | 7    |
| 1.5    Sistematika Penyajian .....                                                | 8    |
| Bab IIPerencanaan Kinerja .....                                                   | 10   |
| 2.1    Perencanaan Kinerja.....                                                   | 10   |
| 2.1.1    Visi Dan Misi .....                                                      | 10   |
| 2.1.2    Tujuan Dan Sasaran .....                                                 | 10   |
| 2.1.3    Indikator Kinerja Utama Dinas Penanaman Modal dan PTSP .....             | 11   |
| 2.1.4    Rencana Aksi Kinerja (Program/Kegiatan Pendukung Pencapaian<br>IKU ..... | 11   |
| 2.2    Perjanjian Kinerja Tahun 2023.....                                         | 12   |
| Bab IIIAkuntabilitas Kinerja .....                                                | 14   |
| 3.1    PengukurandanAnalisis Kinerja .....                                        | 14   |
| 2.1.1    Skala Pengukuran Kinerja .....                                           | 14   |
| 3.1.2    Pengukuran dan Analisis Kinerja .....                                    | 16   |
| 3.2    Realisasi Anggaran .....                                                   | 24   |
| 3.3    Capaian Kinerja Anggaran Responsif Gender (ARG) .....                      | 30   |
| 3.4    Inovasi Pendukung Capaian Kinerja .....                                    | 32   |
| 3.5    Akuntabilitas Dalam Budaya Kerja .....                                     | 33   |

|          |                                           |    |
|----------|-------------------------------------------|----|
| Bab IV   | Penutup .....                             | 36 |
| 4.1      | Kesimpulan .....                          | 36 |
| 4.2      | Langkah-Langkah Peningkatan Kinerja ..... | 36 |
| Lampiran | .....                                     | 38 |

## DAFTAR TABEL

|            |                                                                                                                                     |    |
|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Tabel 1.1  | SDM Dinas Penanaman Modal dan PTSP Kabupaten Batang Berdasarkan Golongan, Tingkat Pendidikan dan Umur .....                         | 3  |
| Tabel 1.2  | Sarana Prasarana Dinas Penanaman Modal dan PTSP Kabupaten Batang .....                                                              | 4  |
| Tabel 1.3  | Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD) Dinas Penanaman Modal dan PTSP Kabupaten Batang Tahun 2023 beserta Perubahannya ..... | 5  |
| Tabel 1.4  | Anggaran per Program Dinas Penanaman Modal dan PTSP Kabupaten Batang Tahun 2023 .....                                               | 5  |
| Tabel 1.5  | Analisis SWOT Dinas Penanaman Modal dan PTSP Kabupaten Batang ..                                                                    | 6  |
| Tabel 2.1  | Tujuan, Sasaran Strategis, Indikator dan Target Kinerja Dinas Penanaman Modal dan PTSP Kabupaten Batang .....                       | 11 |
| Tabel 2.2  | Rencana Aksi Kinerja Dinas Penanaman Modal dan PTSP Kabupaten Batang Tahun 2023 .....                                               | 12 |
| Tabel 2.3  | Perjanjian Kinerja (Perubahan) Dinas Penanaman Modal dan PTSP Kabupaten Batang Tahun 2023 .....                                     | 13 |
| Tabel 3.1  | Predikat Nilai Capaian Kinerja .....                                                                                                | 15 |
| Tabel 3.2  | Predikat Capaian Kinerja Untuk Realisasi Capaian Kinerja Yang Tidak Tercapai Atau < 100% .....                                      | 15 |
| Tabel 3.3  | Capaian Kinerja Indikator Sasaran Dinas Penanaman Modal dan PTSP Kabupaten Batang Tahun 2023 .....                                  | 16 |
| Tabel 3.4  | Capaian Kinerja Indikator Sasaran 1 Dinas Penanaman Modal dan PTSP Kabupaten Batang Tahun 2023 .....                                | 17 |
| Tabel 3.5  | Perkembangan Realisasi Kinerja Indikator Sasaran 1 Dibanding Target Akhir RPJMD/RPD/Renstra .....                                   | 18 |
| Tabel 3.6  | Perbandingan Realisasi Kinerja Indikator Dinas Penanaman Modal dan PTSP Dibanding Level Nasional/Provinsi/Kabupaten/Kota Lain .     | 19 |
| Tabel 3.7  | Tingkat Efisiensi dan Efektifitas Sumber Daya Indikator Dinas Penanaman Modal .....                                                 | 20 |
| Tabel 3.9  | Realisasi Dinas Penanaman Modal dan PTSP Kabupaten Batang Tahun 2023 .....                                                          | 22 |
| Tabel 3.10 | Rekapitulasi Capaian Kinerja Anggaran Dinas Penanaman Modal dan PTSP Kabupaten Batang Tahun 2023 .....                              | 30 |
| Tabel 3.11 | Capaian Kinerja ARG Anggaran Dinas Penanaman Modal dan PTSP Kabupaten Batang Tahun 2023 .....                                       | 33 |

## IKHTISAR EKSEKUTIF

Dalam rangka penyelenggaraan tata pemerintahan daerah yang baik dan bersih (*clean and good governance*) maka pengelolaan administrasi publik dan pelaksanaan akuntabilitas kinerja pemerintah, merupakan hal yang harus dilakukan pada semua organisasi pemerintah. Oleh karena itu, Dinas Penanaman Modal dan PTSP Kabupaten Batang berupaya menyelenggarakan pemerintahan dengan berprinsip pada pemerintahan yang baik (*good governance*) dan berorientasi hasil (*result oriented government*) sesuai dengan kewenangannya dan manajemen pemerintahan yang diimplementasikan adalah akuntabilitas kinerja.

Akuntabilitas kinerja memuat visi, misi, tujuan, dan sasaran yang memiliki arah dan tolok ukur yang jelas atas rumusan perencanaan strategi organisasi. sehingga gambaran hasil yang ingin dicapai dalam bentuk sasaran tersebut dapat terukur, dapat diuji, dan dapat diandalkan.

Selanjutnya dengan berpedoman pada Peraturan Bupati Batang Nomor 12 Tahun 2022 tentang Rencana Pembangunan Daerah (RPD) Kabupaten Batang Tahun 2023 – 2026, dikarenakan dalam Rencana Pembangunan Daerah (RPD) Kabupaten Batang Tahun 2023 – 2026, tidak terdapat Visi dan Misi pembangunan daerah Kabupaten Batang, karena Kepala Daerah dijabat oleh Penjabat (Pj) Bupati, maka arah pembangunan atau kondisi masa depan daerah yang hendak dicapai Kabupaten Batang terdapat pada tujuan dan sasaran Kabupaten Batang Tahun 2023 – 2026.

Dalam menjalankan tugas dan fungsinya, Dinas Penanaman Modal dan PTSP Kabupaten Batang memiliki 1(satu) Sasaran Strategis adalah :

**“Meningkatnya jumlah nilai investasi dan lapangan kerja baru bagi masyarakat Batang”.**

Sebagai bentuk pertanggungjawaban kinerja kepada publik atas pengelolaan anggaran dan pelaksanaan program/kegiatan dalam rangka mencapai tujuan dan sasaran strategis Kabupaten Batang, serta mencapai sasaran, program dan kegiatan

Dinas Penanaman Modal dan PTSP Kabupaten Batangdilakukan pengukuran kinerja dengan menggunakan Indikator Kinerja Utama (IKU) yang telah ditetapkan pada Rencana Strategis, Rencana Kinerja dan Perjanian Kinerja yaitu :

| No | Indikator Kinerja Utama             | Target Tahun ke 2023 |
|----|-------------------------------------|----------------------|
| 1  | Jumlah Realisasi Investasi PMA/PMDN | 1.500.000.000.000    |
| 2  | Nilai SAKIP DPMPTSP                 | 70                   |

Berdasarkan penilaian sendiri (*self assessment*) atas realisasi pelaksanaan perjanjian kinerja Tahun 2023 menunjukkan bahwa rata-ratacapaian kinerja IKU adalah,,,,,,Secara rinci tingkat capaian seluruh realisasi capaian IKU adalah sebagai berikut :

| No        | Indikator Kinerja Utama             | Target Tahun ke n-1 | Realisasi Tahun ke n | Capaian Kinerja (%) |
|-----------|-------------------------------------|---------------------|----------------------|---------------------|
| 1         | Jumlah Realisasi Investasi PMA/PMDN | 1,5 Trilyun         | 6,1 Trilyun          | 100 %               |
| 2         | Nilai SAKIP DPMPTSP                 | 70                  | 74,90                | 100 %               |
| Rata-rata |                                     |                     |                      | 100 %               |

Dari hasil evaluasi pencapaian kinerja setiap sasaran diatas, selanjutnya dilakukan pengkuran kinerja secara rata-rata atas capaian kinerja, dan hasilnya dikelompokkan dalam gradasi (intensitas kinerja) sesuai Permendagri No.86 Tahun 2017 kedalam 5 (lima) kategori yaitu :

| No. | Rata-rata kinerja                                   | Predikat Kinerja |
|-----|-----------------------------------------------------|------------------|
| 1.  | Lebih dari atau sama dengan 91 % sampai dengan 100% | Sangat Tinggi    |
| 2.  | Lebih dari atau sama dengan 76% sampai dengan 90%   | Tinggi           |
| 3.  | Lebih dari atau sama dengan 66% sampai dengan 75%   | Sedang           |
| 4   | Lebih dari atau sama dengan 51% sampai dengan 65%   | Rendah           |
| 5   | Kurang dari 50%                                     | Sangat Rendah    |

Maka diketahui bahwa rata-rata capaian kinerja Dinas Penanaman Modal dan PTSP Kabupaten Batang Tahun 2023 adalah mencapai 100%, dan termasuk dalam kategori kinerja **Sangat Tinggi**, dengan realisasi anggaran sebesar Rp 5.844.419.996,- atau 91,84% dari total anggaran sebesar Rp. 6.364.008.977,-.

Capaian Kinerja tersebut apabila dibandingkan dengan capaian kinerja pada tahun sebelumnya yaitu Tahun 2022, sebesar 96,23%, maka capaian kinerja Dinas Penanaman Modal dan PTSP Kabupaten Batang tersebut mengalami **kenaikan** bila dibandingkan dengan capaian kinerja Tahun 2022.

Capaian kinerja pada Tahun 2023 tersebut yang menghabiskan anggaran sebesar 91,84%, bila dibandingkan dengan capaian kinerja pada 2022 maka capaian kinerja pada tahun 2023 tersebut adalah lebih efisien dibandingkan Tahun 2022.

Namun demikian secara umum kinerja Dinas Penanaman Modal dan PTSP Kabupaten Batang pada Tahun 2023 telah memenuhi target yang telah ditetapkan, dan masih perlu perbaikan dan strategi untuk pencapaian target yang diharapkan. Di samping itu juga masih diperlukan segala upaya sesuai dengan kewenangan untuk menyelenggarakan pemerintahan dengan berprinsip pada tata kelola pemerintahan yang baik, berorientasi pada hasil serta berkelanjutan dengan segenap bantuan dari seluruh pihak yang terkait demi pencapaian tujuan sebagaimana dimaksud.

## **BAB I**

### **PENDAHULUAN**

#### **1.1 Gambaran Umum Dinas Penanaman Modal dan PTSP**

##### **1.1.1 Kedudukan Dinas Penanaman Modal dan PTSP Kabupaten Batang**

Dinas Penanaman Modal dan PTSP Kabupaten Batang merupakan salah satu dari 44 (empat puluh empat) Organisasi Perangkat Daerah Pemerintah Kabupaten Batang yang dibentuk berdasarkan Peraturan Daerah Kabupaten Batang Nomor 8 Tahun 2016 tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Daerah sebagaimana telah diubah beberapa kali, terakhir dengan Peraturan Daerah Kabupaten Batang Nomor 2 Tahun 2021 tentang Perubahan Ketiga Atas Peraturan Daerah Kabupaten Batang Nomor 8 Tahun 2016 tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Daerah.

Selanjutnya berdasarkan Peraturan Bupati Nomor 30 Tahun 2018 tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas dan Fungsi serta Tata kerja Dinas Penanaman Modal dan PTSP merupakan unsur Penunjang, yang dipimpin oleh seorang Kepala Dinas yang berkedudukan di bawah dan bertanggung jawab secara langsung kepada Bupati melalui Sekretaris Daerah.

##### **1.1.2 SOTK Dinas Penanaman Modal dan PTSP**

###### **Struktur organisasi Dinas Penanaman Modal dan PTSP**

**Kabupaten Batang adalah sebagai berikut :**

1. Kepala Dinas;
2. Sekretaris;

Membawahi :

- a. Kasubbag. Umum dan Kepegawaian
- b. Perencana Ahli Muda

3. Bidang Penanaman Modal;

Membawahi :

- a. Penata Kelola Ahli Muda
- b. Penata Kelola Penanaman Modal Ahli Muda.

4. Bidang Perijinan;

Membawahi :

- a. Penata Perijinan Ahli Muda;
- b. Penata Perijinan Ahli Muda

5. Bidang Sistem Informasi dan Pelayanan Pengaduan Modal

Membawahi :

- a. Penata Perijinan Ahli Muda
- b. Penata Komputer Ahli Muda

6. UPTD.

7. Kelompok jabatan fungsional.

### **1.1.3 Tugas Pokok dan Fungsi Dinas Penanaman Modal dan PTSP**

Berdasarkan Peraturan Bupati Batang Nomor 109 Tahun 2021 tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas dan Fungsi Serta Tata Kerja Dinas Penanaman Modal dan PTSP mempunyai tugas membantu Bupati dalam melaksanakan tugasnya di Bidang Penanaman Modal.

Dalam melaksanakan tugas sebagaimana dimaksud Dinas Penanaman Modal dan PTSP mempunyai fungsi:

- a. Perumusan Kebijakan teknis di bidang Penanaman Modal dan PTSP;
- b. Penyelenggaraan urusan pemerintahan bidang pelayanan umum bidang Penanaman Modal dan PTSP;
- c. Penyelenggaraan upaya peningkatan pelayanan publik di bidang Penanaman Modal dan PTSP;

- d. Pembinaan umum dan teknis pelayanan perizinan dan non perizinan;
- e. Penyelenggaraan pelayanan semua perizinan dan non perizinan;
- f. Penyelenggaraan penghitungan, penetapan, dan pemungutan retribusi perizinan dan non perizinan
- g. Pengkoordinasian pengaduan perizinan dan non perizinan;
- h. Pembinaan, fasilitas, dan pelaksanaan tugas di bidang Penanaman Modal dan PTSP;
- i. Monitoring, evaluasi, dan pelaporan terhadap pelaksanaan tugas-tugas di bidang Penanaman Modal dan PTSP;
- j. Pembinaan terhadap UPTD dalam lingkup Dinas Penanaman Modal dan PTSP;
- k. Penyelenggaraan ketatausahaan Dinas Penanaman Modal dan PTSP; dan
- l. Pelaksanaan tugas lain yang diberikan oleh Bupati sesuai dengan tugas fungsinya.

#### **1.1.4 Sumber Daya Manusia Dinas Penanaman Modal dan PTSP**

##### **A. Suber Daya Manusia**

Dinas Penanaman Modal dan PTSP Kabupaten Batang mempunyai sumber daya manusia sebanyak 48 pegawai, yang terdiri dari 20 orang ASN dan 28 orang Tenaga Non ASN.

**Tabel 1.1**  
**SDM Dinas Penanaman Modal dan PTSP Kabupaten Batang**  
**Berdasarkan Golongan, Tingkat Pendidikan dan Umur**

| No.           | Klasifikasi                                                                                                                                                                                       | Jumlah                                                            |
|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|
| 1             | Komposisi Menurut Golongan <ul style="list-style-type: none"> <li>- Golongan IV</li> <li>- Golongan III</li> <li>- Golongan II</li> <li>- Golongan I</li> </ul>                                   | <div>5</div> <div>10</div> <div>5</div> <div>-</div>              |
| 2             | Komposisi Menurut Tingkat Pendidikan <ul style="list-style-type: none"> <li>- Doktor</li> <li>- Sarjana S2</li> <li>- Sarjana S1</li> <li>- Sarjana Muda / D3</li> <li>- SMA/Sederajat</li> </ul> | <div>-</div> <div>5</div> <div>10</div> <div>1</div> <div>4</div> |
| 3             | Komposisi Menurut Umur <ul style="list-style-type: none"> <li>- 20 – 30 tahun</li> <li>- 31 – 40 tahun</li> <li>- 41 – 50 tahun</li> <li>- 51 – 60 tahun</li> </ul>                               | <div>1</div> <div>1</div> <div>10</div> <div>8</div>              |
| <b>Jumlah</b> |                                                                                                                                                                                                   | <b>20</b>                                                         |

Sumber : Dinas Penanaman Modal dan PTSP,2023

Berdasarkan golongan dan umur sumber daya manusia di Dinas Penanaman Modal dan PTSP Kabupaten Batang didominasi oleh pegawai dengan golongan 3 sebanyak 10 orang, selanjutnya golongan 4 sebanyak 5 orang dan golonga 2 sebanyak 5 orang.

Sumber daya manusia Dinas Penanaman Modal dan PTSP Kabupaten Batang berdasarkan pendidikan terdiri dari pendidikan Doktor sebanyak 0 orang, S2 sebanyak 5 orang, S1 sebanyak 10 orang, D3 1 orang, dan SMA/Sederajat 4 orang. Sedangkan jika dilihat berdasarkan umur pegawai terbanyak merupakan pegawai dengan usia antara 41-50 tahun sebanyak 10 orang, selanjutnya usia 31- 40 tahun sebanyak 1 orang, usia 51-60 tahun sebanyak 8 orang dan usia 20-30 tahun sebanyak 1 orang.

Sumber daya manusia (SDM) tersebut merupakan faktor penentu keberhasilan Dinas Penanaman Modal dan PTSP Kabupaten Batang yang mengatur dan menggerakkan jalannya organisasi. Permasalahan

dalam pengelolaan SDM adalah jumlah SDM yang ada saat ini belum memadai apabila dibandingkan dengan jumlah formasi yang dibutuhkan.

**B.Sarana dan Prasarana**

Dinas Penanaman Modal dan PTSP Kabupaten Batang memiliki sarana dan prasarana dengan kondisi yang masih baik serta didukung dengan ruangan yang cukup representatif yang telah dilengkapi dengan fasilitas pendukung yang memadai.

Gambaran sarana dan prasarana pendukung pelaksanaan tugas pada Dinas Penanaman Modal dan PTSP Kabupaten Batang adalah sebagai berikut :

**Tabel 1.2**  
**Sarana Prasarana**  
**Dinas Penanaman Modal dan PTSPKabupaten Batang**

| No. | Uraian                      | Jumlah     | Nilai (Rp)              |
|-----|-----------------------------|------------|-------------------------|
| 1   | Tanah                       | 1          | 0                       |
| 2   | Gedung                      | 1          | 6.591.255.029,-         |
| 3   | Peralatan dan Mesin         | 725        | 4.471.121.517,-         |
| 4   | Jalan, Irigasi dan jaringan | 4          | 349.654.500,-           |
| 5   | Aset Tetap Lainnya          | 0          | 0                       |
|     | <b>Total</b>                | <b>731</b> | <b>11.412.031.046,-</b> |

Sumber : KIB Dinas Penanaman Modal dan PTSP

Sarana dan prasarana tersebut merupakan faktor penentu keberhasilan Dinas Penanaman Modal dan PTSP Kabupaten Batang yang menjadi pendukung pelaksanaan operasional kegiatan. Kualitas kondisi sarana prasarana yang berpengaruh secara langsung terhadap operasional organisasi sehingga berpengaruh juga terhadap kinerja organisasi.

Secara umum jumlah sarana dan prasarana Dinas Penanaman Modal dan PTSP sudah cukup memadai. Namun terdapat kondisi sarpras yang kurang layak jika digunakan untuk operasional kerja.

Adapun kondisi sarparas yang kurang layak dan perlu dilakukan penghapusan dan penggantian antara lain adalah :



- a. 4 (empat) buah kendaraan roda 2 (dua);
- b. 1 Mobil operasional perijinan;
- c. 3 (tiga) meja kerja staf;
- d. 7 (tujuh) kursi staf;
- e. 2 (dua) AC kaset;
- f. 1 (dua) sofa tamu

### C .Keuangan

Pada Tahun 2023Dinas Penanaman Modal dan PTSP didukung dengan anggaran sebesar Rp.5.939.473.171,- pada penetapan APBD dan menjadi Rp. 6.364.008.977,-pada perubahan APBD 2023.

Gambaran sumber daya keuangan Dinas Penanaman Modal dan PTSP pada Tahun 2023 adalah sebagai berikut:

**Tabel 1.3**  
**Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD)**  
**Dinas Penanaman Modal dan PTSP**Tahun 2023 beserta  
**Perubahannya**

| Uraian                            | Anggaran<br>Sebelum<br>Perubahan | Anggaran<br>Setelah<br>Perubahan |
|-----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| <b>BELANJA OPERASI</b>            | <b>5.723.232.591,-</b>           | <b>5.794.845.597,-</b>           |
| Belanja Pegawai                   | 2.984.450.547,-                  | 3.091.090.553,-                  |
| Belanja Barang dan Jasa           | 2.738.782.044,-                  | 2.703.755.044,-                  |
| <b>BELANJA MODAL</b>              | <b>216.240.580,-</b>             | <b>569.163.380,-</b>             |
| Belanja Modal Peralatan dan Mesin | 216.240.580,-                    | 257.302.180,-                    |
| Belanja Modal Gedung dan Bangunan | 0                                | 311.861.200,-                    |
| <b>JUMLAH</b>                     | <b>5.939.473.171,-</b>           | <b>6.364.008.977,-</b>           |

Dari tabel tersebut diketahui bahwa terdapat 2 jenis belanja, yaitu Belanja Operasi pada anggaran penetapan sebesar Rp.5.939.473.171,- dan Rp.6.364.008.977,-pada anggaran perubahan 2023 Sedangkan Anggaran Belanja Modal sebesarRp. 216.240.580,-dan pada perubahan anggaran berubah menjadi Rp. 569.163.380,-.

Dukungan anggaran diatas digunakan untuk melaksanakan6 Program, 12 Kegiatan, dan 27 Sub kegiatan. Adapun rincian anggaran untuk masing-masing Program dapat dilihat dalam tabel berikut :

**Tabel 1.4**  
**Anggaran per Program**  
**Dinas Penanaman Modal dan PTSP Kabupaten Batang**

| No. | PROGRAM                                                      | ANGGARAN (Rp)   |                 |
|-----|--------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
|     |                                                              | PENETAPAN       | PERUBAHAN       |
| 1   | Program Penunjang Urusan Pemerintah Daerah                   | 4.388.508.521,- | 4.806.993.527,- |
| 2   | Program Pengembangan Iklim Penanaman Modal                   | 75.000.000,-    | 61.265.500,-    |
| 3   | Program Promosi Penanaman Modal                              | 60.000.000,-    | 73.734.500,-    |
| 4   | Program Pelayanan Penanaman Modal                            | 894.618.250,-   | 894.618.250,-   |
| 5   | Program Pengendalian Penanaman Modal                         | 431.600.000,-   | 437.650.800,-   |
| 6   | Program Pengelolaan Datadan Sistem Informasi Penanaman Modal | 89.746.400,-    | 89.746.400,-    |
|     | JUMLAH                                                       | 5.939.473.171,- | 6.364.008.977,- |

**1.1.5.Aspek Strategis Organisasi Dinas Penanaman Modal dan PTSP**

Analisis lingkungan baik intern maupun ekstern sangat penting bagi kelangsungan organisasi. Dengan mengetahui kondisi intern maupun ekstern organisasi akan dapat diketahui kekuatan, kelemahan, peluang dan ancaman.

Melalui metode analisis SWOT, yakni memperhitungkan *Strenght* (kekuatan), *Weakness* (kelemahan), *Opportunity* (peluang) dan *Threat* (tantangan/kendala), Dinas Penanaman Modal dan PTSP Kabupaten Batang telah mengidentifikasi faktor-faktor penentu keberhasilan (*key success factors*) serta faktor-faktor yang dapat menghambat dalam pencapaian tujuan organisasi, baik faktor internal maupun faktor eksternal dalam perencanaan strategis yaitu:

Tabel 1.5

Analisis SWOT  
Dinas Penanaman Modal dan PTSP Kabupaten Batang

| <i>Strenght (kekuatan)</i>                                                                                                                              | <i>Opportunity (peluang)</i>                                                                                                                                                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"><li>- Tersedianya StandarOperating Prosedur (SOP), StandarPelayanan (SP) Perizinan dan Penanaman Modal</li></ul>      | <ul style="list-style-type: none"><li>- Adanya Peraturan Kepala Daerah terkait pelimpahan kewenangan perizinan kepada Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Satu Pintu dan Kecamatan</li></ul> |
| <ul style="list-style-type: none"><li>- Struktur Organisasi Perangkat Daerah (SOPD) Jelas</li></ul>                                                     | <ul style="list-style-type: none"><li>- Pelayanan Perizinan dan Penanaman Modal sebagai sumber Pendapatan Asli Daerah (PAD);</li></ul>                                                       |
| <ul style="list-style-type: none"><li>- Kebijakan dan dukungan pimpinan</li></ul>                                                                       | <ul style="list-style-type: none"><li>- Tersedianya Teknologi Informasi untuk menunjang pelayanan perizinan dan penanaman modal;</li></ul>                                                   |
| <ul style="list-style-type: none"><li>- Tersedianya unit kerja dan unit pelaksanan teknis lainnya</li></ul>                                             | <ul style="list-style-type: none"><li>- Adanya unit kerja lain yang memiliki kompetensi dalam rangka mendukung fungsi DPMPTSP dalam pelayanan perizinan</li></ul>                            |
| <ul style="list-style-type: none"><li>- Tersedianyan Teknologi Informasi yang mendukung pelayanan perizinan</li></ul>                                   | <ul style="list-style-type: none"><li>- Iklim investasi yang kondusif</li></ul>                                                                                                              |
| <ul style="list-style-type: none"><li>- DPMPTSP merupakan koordinator dan gerbang utama untuk hampir seluruh administrasi pelayanan perizinan</li></ul> |                                                                                                                                                                                              |
| <ul style="list-style-type: none"><li>- Tersedianya anggaran unit kerja</li></ul>                                                                       |                                                                                                                                                                                              |
| <i>Weakness (kelemahan)</i>                                                                                                                             | <i>Threat (kendala)</i>                                                                                                                                                                      |
| <ul style="list-style-type: none"><li>- Jumlah Sumber daya Aparatur yang sesuai dengan kompetensi belum optimal</li></ul>                               | <ul style="list-style-type: none"><li>- Kesadaran masyarakat dalam mengurus perizinan masih rendah</li></ul>                                                                                 |
| <ul style="list-style-type: none"><li>- Sarana dan Prasarana penunjang pelayanan Perizinan masih kurang</li></ul>                                       | <ul style="list-style-type: none"><li>- Rendahnyapemahaman masyarakat tentang prosedur dan persyaratan perizinan</li></ul>                                                                   |
| <ul style="list-style-type: none"><li>- Sinkronisasi dengan SKPD/dinas teknis terkait belum cukup terkoordinasi;</li></ul>                              | <ul style="list-style-type: none"><li>- Adanya kemungkinan tindakan KKN dan pencaloan dalampengurusan perizinan</li></ul>                                                                    |
| <ul style="list-style-type: none"><li>- Belum terhimpunnya data aktual yang mendukung Laporan Kegiatan Penanaman Modal</li></ul>                        | <ul style="list-style-type: none"><li>- Waktu pengurusan beberapa izin masih tergantung instansi terkait/teknis</li></ul>                                                                    |
| <ul style="list-style-type: none"><li>- Keterbatasan anggaran dan Implementasi anggaran berbasis kinerja yang belum optimal</li></ul>                   | <ul style="list-style-type: none"><li>- Penyampaian Kebijakan Penanaman Modal masih kurang;</li></ul>                                                                                        |
|                                                                                                                                                         | <ul style="list-style-type: none"><li>- Munculnya regulasi dan kebijakan baru yang terkait dengan pelayanan perizinan dan penanaman modal</li></ul>                                          |

Selama kurun waktu tahun 2023, faktor lingkungan internal yang berpengaruh besar terhadap pelaksanaan tugas dan fungsi Dinas Penanaman Modal dan PTSP Kabupaten Batang adalah merupakan koordinator dan gerbang utama untuk hampir seluruh administrasipelayanan perizinan dan non perizinan, sedangkan faktor lingkungan eksternal yang dominan adalah adanya unit kerja lain yang memiliki kompetensi dalam rangka mendukung fungsi Dinas Penanaman Modal dan PTSP dalam pelayanan perizinan.

## 1.2 Permasalahan Utama yang Dihadapi Dinas Penanaman Modal dan PTSP

Dinas Penanaman Modal dan PTSP Kabupaten Batang dalam pelaksanaan tugas pokok dan fungsinya masih mengalami beberapa kendala dan permasalahan internal maupun eksternal. Beberapa isu strategis yang dihadapi oleh Dinas Penanaman Modal dan PTSP Kabupaten Batang antara lain adalah :

***Meningkatnya jumlah nilai investasi dan lapangan kerja baru bagi masyarakat Batang.***

Dalam mengatasi permasalahan tersebut, telah dilakukan langkah-langkah atau upaya-upaya sebagai berikut :

- a. Terselenggaranya Iklim investasi yang kondusif;
- b. Tersedianya Teknologi Informasi untuk menunjang pelayanan perizinan dan penanaman modal.

## 1.3 Tujuan dan Manfaat LKjIP

Tujuan dari LKjIP adalah untuk memberikan informasi kinerja yang terukur kepada pemberi mandat atas kinerja yang telah dan seharusnya dicapai; dan sebagai upaya perbaikan berkesinambungan bagi instansi pemerintah untuk meningkatkan kinerjanya. Selain itu LKjIP juga merupakan bentuk pertanggungjawaban Dinas Penanaman Modal dan PTSP Kabupaten Batang dalam melaksanakan tugas pokok dan fungsi serta kewenangannya dalam mengelola sumber daya dan kemampuan manajerial secara efektif dan efisien yang didasarkan pada rencana strategis yang telah ditetapkan sebagai Perangkat Daerah Pemerintah Kabupaten Batang.

Adapun manfaat LKjIP adalah sebagai berikut:

- a. Memberikan informasi kinerja yang terukur kepada pemberi mandat atas kinerja yang telah dan seharusnya dicapai oleh Bapelitbang Kabupaten Batang;

- b. Sebagai upaya perbaikan berkesinambungan bagi instansi pemerintah untuk meningkatkan kinerjanya;
- c. Untuk mengetahui pencapaian kinerja sasaran perangkat daerah tahun anggaran 2023 sebagaimana telah ditetapkan dalam Rencana Strategis (Renstra) Tahun 2023-2026;
- d. Sebagai bukti akuntabilitas kepada publik atas penggunaan sumber daya secara efektif, efisien, transparan, terbuka dan berdasarkan hukum pada tahun 2023;
- e. Sebagai pembanding evaluasi pencapaian kinerja pada tahun anggaran 2022;
- f. Sebagai acuan untuk perencanaan kegiatan pada tahun anggaran 2024, khususnya dalam perencanaan kinerja tahunan.

#### 1.4 Sistematika Penyajian

Sistematika penyajian Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKjIP) Dinas Penanaman Modal dan PTSP Kabupaten Batang tahun 2023 adalah sebagai berikut :

##### Bab I Pendahuluan

Pada bab ini disajikan gambaran umum Perangkat daerah yang berupa: kedudukan, SOTK, tugas pokok dan fungsi, sumber daya; aspek strategis organisasi; permasalahan utama (*strategic issued*) yang sedang dihadapi organisasi, serta sistematika penyajian laporan.

##### Bab II Perencanaan Kinerja

Pada bab ini diuraikan visi dan misi, tujuan dan sasaran, Indikator Kinerja Utama (IKU), serta Rancangan Aksi Kinerja berikut program/kegiatan pendukung pencapaian IKU.

### Bab III Akuntabilitas Kinerja

Bab ini memuat tentang Pengukuran dan Analisis Kinerja, Realisasi Anggaran, Capaian Kinerja Anggaran Responsif Gender (ARG), Inovasi Pendukung Capaian Kinerja, serta Akuntabilitas Dalam Budaya Kerja.

### Bab IV Penutup

Pada bab ini diuraikan simpulan umum atas capaian kinerja organisasi serta langkah di masa mendatang yang akan dilakukan organisasi untuk meningkatkan kinerjanya.

#### Lampiran-Lampiran:

- 1) Cascading
- 2) Perjanjian Kinerja
- 3) Rencana Kinerja Tahunan
- 4) Rencana Aksi Kinerja Sasaran Tahun ke-n dan n+1
- 5) Laporan Capaian IKU
- 6) Realisasi APBD

## BAB II

### PERENCANAAN KINERJA

#### 2.1 Perencanaan Kinerja

##### 2.1.1. Visi Misi

Sebagaimana tertuang dalam Rencana Pembangunan Daerah (RPD) Kabupaten Batang tahun 2023 - 2026, tidak terdapat Visi dan Misi pembangunan daerah Kabupaten Batang dikarenakan Kepala Daerah dijabat oleh Penjabat (Pj) Bupati. Arah pembangunan atau kondisi masa depan daerah yang ingin dicapai Kabupaten Batang yang tertuang dalam RPD terdapat pada tujuan dan sasaran Kabupaten Batang tahun 2023–2026.

##### 2.1.2 Tujuan dan Sasaran Dinas Penanaman Modal dan PTSP

Tujuan adalah pernyataan tentang hal-hal yang perlu dilakukan untuk mencapai visi, melaksanakan misi dengan menjawab isu strategis daerah dan permasalahan pembangunan daerah, sementara sasaran adalah hasil atau kondisi yang diharapkan dari suatu tujuan yang diformulasikan secara terukur. Rumusan tujuan dan sasaran merupakan dasar dalam menyusun pilihan-pilihan strategi pembangunan dan sarana untuk mengevaluasi pilihan tersebut

Adapun tujuan Dinas Penanaman Modal dan PTSP Kabupaten Batang dalam mendukung Sasaran Kabupaten adalah sebagai berikut:

***“Meningkatnya kesejahteraan dan kualitas hidup masyarakat Batang seutuhnya melalui penguatan daya saing daerah dan pertumbuhan ekonomi yang inklusif dengan tetap memperhatikan konsep pembangunan berkelanjutan”***dengan

indikator tujuan :

**“Persentase peningkatan investasi di kabupaten / kota”**

Untuk mencapai tujuan sebagaimana ditungkapkan diatas, langkah selanjutnya adalah menetapkan sasaran strategis yang akan dicapai. Sasaran Srategis merupakan penjabaran dari tujuan secara terukur, yaitu sesuatu yang akan dicapai atau kondisi yang ingin diwujudkan dalam jangka pendek yaitu dalam kegiatan operasional.

Tujuan Dinas Penanaman Modal dan PTSP Kabupaten Batang di atas kemudian dijabarkan dalam Sasaran Strategis yaitu :

- a. Meningkatnya Kinerja dan Akuntabilitas DPMPTSP;
- b. Meningkatnya jumlah nilai investasi PMA, PMDN serta Investor berskala Nasional (PMA/PMDN) kepemilikan ijin usaha.

**2.1.3.Indikator Kinerja Utama**

Capaian Sasaran diukur dengan menetapkan Indikator Kinerja Utama yang menggambarkan sesuatu yang akan dicapai atau kondisi yang ingin diwujudkan dalam jangka pendek yaitu dalam kegiatan operasional.Indikator Kinerja UtamaDinas Penanaman Modal dan PTSP Kabupaten Batang dapat dilihat pada tabel berikut :

**Tabel 2.1**  
**Tujuan, Sasaran Strategis,Indikator dan Target Kinerja Dinas**  
**Penanaman Modal dan PTSP Kabupaten Batang**

| Tujuan : Menguatnya perekonomian daerah dan kontribusi ekonomi kerakyatan bagi kemajuan daerah |                        |                                                |                  |             |           |             |           | Target Akhir RPJMD/ RPD/ Renstra |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------------------------------|------------------|-------------|-----------|-------------|-----------|----------------------------------|
| Sasaran Strategis                                                                              | Indikator Kinerja      | Penjelasan Indikator Kinerja                   | Target per Tahun |             |           |             |           |                                  |
|                                                                                                |                        |                                                | 2022             | 2023        | 2024      | 2025        | 2026      |                                  |
| Meningkatnya Kinerja dan Akuntabilitas DPMPTSP                                                 | Nilai Sakip DPMPTSP    | Meningkatnya Kinerja dan Akuntabilitas DPMPTSP | 65               | 70          | 70        | 70          | 70        | 74,90                            |
| Meningkatnya jumlah nilai investasi PMA,                                                       | Jumlah realisasi nilai | Meningkatnya Jumlah nilai Investasi PMA,       | 290 Milyar       | 1,5 Trilyun | 2 Trilyun | 2,5 Trilyun | 3 Trilyun | 3 Trilyun                        |



|                                                                         |           |                                                                                |  |  |  |  |  |  |
|-------------------------------------------------------------------------|-----------|--------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|--|
| PMDN serta Investor berskala Nasional (PMA/PMDN) kepemilikan ijin usaha | Investasi | PMDN serta jumlah Investor berskala Nasional (PMA/PMDN) kepemilikan ijin usaha |  |  |  |  |  |  |
|-------------------------------------------------------------------------|-----------|--------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|--|

2.1.4. Rencana Aksi Kinerja (Program /Kegiatan Pendukung Pencapaian IKU)

Rencana Aksi Kinerja merupakan penjabaran program, kegiatan, dan sub kegiatan pendukung dalam mencapai target dari IKU yang telah ditetapkan. Dinas Penanaman Modal dan PTSP Kabupaten Batang telah menyusun Rencana Aksi Kinerja dalam upaya mencapai target Indikator Kinerja Utama seperti yang dapat dilihat dalam tabel berikut :

Tabel 2.2  
Rencana Aksi Kinerja  
Dinas Penanaman Modal dan PTSP Kabupaten Batang Tahun 2023

| Sasaran                                                   | Indikator Sasaran                                    | Target      | Rencana Aksi                                                                                              | Program                                    | Kegiatan / Sub Kegiatan                                                                                                              | Indikator Kegiatan / Sub Kegiatan                                                           | Target          | Anggaran    |
|-----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------|
| Meningkatnya minat untuk berinvestasi di Kabupaten Batang | Persentase Peningkatan Investasi di Kabupaten Batang | 1,5 Trilyun | Kerjasama antar daerah dan antar lembaga terkait dalam melakukan promosi dan pengembangan penanaman modal | Program Pelayanan Penanaman Modal          | Penyediaan Pelayanan Terpadu Perizinan dan Non Perizinan Berbasis Sistem Pelayanan Perizinan Berusaha Terintegrasi Secara Elektronik | Jumlah perusahaan/perorangan/instansi yang melakukan konsultasi perizinan dan non perizinan | 5100 ijin usaha | 664.250.000 |
|                                                           |                                                      |             |                                                                                                           | Program Pengembangan iklim Penanaman Modal | Penetapan Kebijakan Daerah Mengenai Pemberian Fasilitas/ Insentif dan kemudahan Penanaman Modal                                      | Terlaksannnya percepatan di bidang penanaman modal                                          | 330 Peserta     | 40.000.000  |
|                                                           |                                                      |             |                                                                                                           | Program Pengembangan iklim Penanaman Modal | Pengendalian pelaksanaan PM yang menjadi kewenangan Daerah Kab. Batang                                                               | Jumlah realisasi penanaman modal serta tingkat kepatuhan perusahaan dalam penyampaian LKPM  | 330 Peserta     | 416.194.000 |
|                                                           |                                                      |             |                                                                                                           | Program Pengelolaan data dan               | Pengelolaan data dan informasi                                                                                                       | Terlaksannnya sistem informasi penanaman                                                    | 45 dokumen      | 130.346.400 |



|                                                |                     |    |                                                                                    |                                                               |                                                                                    |                                                                                   |        |               |
|------------------------------------------------|---------------------|----|------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|--------|---------------|
|                                                |                     |    |                                                                                    | system informasi Penanaman Modal                              | perizinan dan non perizinan yang terintegrasi pada tingkat daerah Kabupaten / Kota | modal, terlaksananya audit standarisasi ISO 9001-2008 dan tersusunnya laporan IKM |        |               |
| Meningkatnya Kinerja dan Akuntabilitas DPMPTSP | Nilai Sakip DPMPTSP | 70 | Meningkatnya jumlah nilai investasi dan lapangan kerja baru bagi masyarakat Batang | Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten / Kota |                                                                                    | Terlaksananya Akuntabilitas DPMPTSP                                               | 47 ASN | 4.806.993.527 |

### 2.2 Perjanjian Kinerja Tahun 2023

Perjanjian Kinerja merupakan salah satu bagian dari tahapan Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP). Penyusunan Perjanjian Kinerja (PK) disusun dengan merujuk pada Peraturan Menteri PAN dan RB Nomor 53 tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu Atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah.

Sebagaimana dalam ketentuan tersebut, PK merupakan dokumen yang mengikat dalam hal kinerja. Sebagai wujud nyata komitmen antara penerima dan pemberi amanah untuk meningkatkan integritas, akuntabilitas, transparansi dan kinerja aparatur serta sebagai dasar penilaian keberhasilan / kegagalan pencapaian tujuan dan sasaran organisasi, maka dituangkanlah penugasan tersebut antara Bupati Batang dengan Kepala Dinas Penanaman Modal dan PTSP Kabupaten Batang dalam Perjanjian Kinerja, berserta indikator dan targetnya sebagai berikut :

**Tabel 2.3**  
**Perjanjian Kinerja (Perubahan)**  
**Kepala Dinas Penanaman Modal dan PTSP**  
**Kabupaten BatangTahun 2023**

| No | Sasaran Strategis                                                                     | Indikator Kinerja                | Target      |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-------------|
| 1  | 2                                                                                     | 3                                | 4           |
| 1. | Meningkatnya Kinerja dan Akuntabilitas DPMPTSP .                                      | Nilai Sakip DPMPTSP              | 70          |
| 2. | Meningkatnya Jumlah nilai Investasi PMA, PMDN serta jumlah Investor berskala Nasional | Jumlah realisasi nilai Investasi | 1,5 Trilyun |





## **BAB III**

### **AKUNTABILITAS KINERJA**

Akuntabilitas kinerja menggambarkan capaian kinerja sasaran atas Penetapan Kinerja (PK) Dinas Penanaman Modal dan PTSP Kabupaten Batang. Penetapan Kinerja tersebut merupakan prasyarat untuk melakukan pengukuran kinerja dan merupakan target kinerja yang harus dicapai sebagai wujud komitmen dari pimpinan dan seluruh anggota organisasi. Selanjutnya dilakukan pengukuran kinerja yang merupakan perbandingan antara target kinerja (performance plan) yang telah ditetapkan dengan realisasinya (performance result) untuk mengetahui celah kinerja (performance gap). Atas celah tersebut kemudian dianalisis untuk mengetahui penyebab keberhasilan dan kegagalannya. Jika berhasil akan menjadi dasar dalam penetapan target tahun berikutnya, dan jika gagal akan menjadi bahan perbaikan untuk peningkatan kinerja di masa datang (performance improvement).

### **3.1 Pengukuran dan Analisis Kinerja**

#### **3.1.1 Skala Pengukuran Kinerja**

. Tujuan dilakukan pengukuran kinerja adalah untuk menilai keberhasilan dan kegagalan pencapaian sasaran strategis Dinas Penanaman modal dan PTSP Kabupaten Batang sesuai dengan Perjanjian Kinerja Tahun 2023, implementasi strategis tahun 2023 mencakup pelaksanaan 6 program, 12 kegiatan, dan 27 sub kegiatan untuk mendukung 2 sasaran strategis.

Pengukuran kinerja dilaksanakan sesuai dengan Keputusan Kepala LAN Nomor 239/IX/618/2004 tentang Perbaikan Pedoman Penyusunan Pelaporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah; dan Peraturan Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah. Capaian

indikator kinerja utama (IKU)diperoleh berdasarkan pengukuran atas indikator kinerjanya masing-masing, sedangkan capaian kinerja sasaran diperoleh berdasarkanpengukuran atas indikator kinerja sasaran strategis, cara penyimpulanhasil pengukuran kinerja pencapaian sasaran strategis dilakukandengan membuat capaian rata-rata atas capaian indikator kinerjasasaran.

Teknik analisis data yang digunakan dalam pengukuran capaian indikator kinerja yaitu analisis perbandingan. Pada analisis perbandingan ini digunakan untuk membandingkan realisasidengan target indikator kinerja sasaran.Penghitungan capaian kinerja setiap indikator sasaran menggunakan rumus sebagai berikut :

| No. | Indikator                       | Rumus                                                              |
|-----|---------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 1.  | Indikator yang bersifat positif | Capaian = Realisasi dibagi tagert kali 100%                        |
| 2.  | Indikator yang bersifat negatif | Capaian = (2x target) dikurangi realisasi dibagi target kali 100 % |

Hasil perhitungan capain kinerja dari masing-masing indikator kinerja, diberikan status ketercapaian kinerja dengan skala pengukuran ordinal sebagai berikut :

Tabel 3.1  
Status ketercapaian Kinerja

| Persentase Capaian Kinerja | Status Capaian Kinerja | Kode Warna |
|----------------------------|------------------------|------------|
| < 100%                     | Tidak Tercapai         |            |
| = 100%                     | Tercapai/Sesuai Target |            |

Selanjutnya untuk memberikan predikat kinerja kepada perangkat daerah atas capaian kinerja tahun 2023 dilakukan pengukuran capaian kinerja secara rata-rata dari masing-masing capaian kinerja, dan diberikan predikat kinerja atas rata-rata capaian kinerja tersebut dengan Skala Nilai

Peringkat Kinerja (Gradasi nilai/skala intensitas) kinerja menggunakan pendekatan Permendagri No.86 Tahun 2017 adalah sbb :

**Tabel 3.2**  
**Skala Nilai Peringkat Kinerja**

| No. | Inteval Nilai Realisasi Kieja                  | Predikat Kinerja |
|-----|------------------------------------------------|------------------|
| 1.  | Lebih atau sama dengan 91 % sampai dengan 100% | Sangat Tinggi    |
| 2.  | Lebih atau sama dengan 76% sampai dengan 90%   | Tinggi           |
| 3.  | Lebih atau sama dengan 66 % sampai dengan 75%  | Sedang           |
| 4   | Lebih atau sama dengan 51% sampai dengan 65%   | Rendah           |
| 5   | Kurang dari 50%                                | Sangat Rendah    |

**3.1.2 Pengukuran dan Analisis Kinerja**

Analisis dilakukan terhadap capaian Indikator kinerja sasaran yang secara langsung mendukung ketercapaian sasaran dengan membandingkan antara target dengan realisasi Tahun 2023, serta mengaitkannya dengan kemungkinan ketercapaian sasaran pada tahun terakhir Renstra Dinas Penanaman Modal dan PTSP Kabupaten Batang Tahun 2023-2026.

Sesuai dengan Perjanjian Kinerja Tahun 2023, implementasi strategis Tahun 2023 mencakup pelaksanaan (27kegiatan dalam (6) program untuk mendukung (2) sasaran strategis. Gambaran keberhasilan Dinas Penanaman Modal dan PTSP Kabupaten Batang dalam mencapai sasaran, diperlihatkan dalam capaian Indikator Kinerja yang tertuang dalam Perjanjian Kinerja Tahun 2023 Hasil pengukuran kinerja berdasarkan Perjanjian Kinerja Tahun 2023 dapat diikhtisarkan sebagai berikut :

**Tabel 3.3**  
**Capaian Kinerja Indikator Sasaran**  
**Dinas Penanaman Modal dan PTSP Kabupaten Batang Tahun 2023**

| Sasaran                                                                                                                                 | Indikator Sasaran                             | Target      | Realisasi   | Capaian Kinerja | Status Capaian Kinerja | Target Akhir RPJMD / RPD / Renstra |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------|-------------|-----------------|------------------------|------------------------------------|
| Sasaran 1<br><br>Meningkatnya jumlah nilai Investasi PMA/PMDN serta jumlah Investor berskala Nasional (PMA/PMDN) kepemilikan ijin usaha | a. Jumlah realisasi nilai investasi           | 1,5 Trilyun | 6,1 trilyun | 100 %           | Tercapai               | 3 Trilyun                          |
| Sasaran 2<br><br>Meningkatnya kinerja dan Akuntabilitas Dinas Penanaman Modal dan PTSP                                                  | a. Nilai Sakip Dinas Penanaman Modal dan PTSP | 70          | 74,90       | 100 %           | Tercapai               | 70                                 |
| <b>Rata – rata capaian kinerja sasaran 1 dan 2</b>                                                                                      |                                               |             |             | 100 %           | Mencapai Target        |                                    |
| <b>Rata-rata total capaian kinerja</b>                                                                                                  |                                               |             |             | 100 %           | Mencapai Target        | Tercapai / sesuai target           |

Berdasarkan tabel di atas, secara kumulatif rata-rata capaian indikator kinerja sasaran strategis Dinas Penanaman Modal dan PTSP Kabupaten Batang berdasarkan Perjanjian Kinerja tahun 2023 adalah sebesar 100 %. Indikator kinerja yang mencapai target maupun yang melebihi target ada 2, yakni meningkatnya realisasi nilai investasi dan capaian nilai sakip kedua indikator tersebut mencapai target. Maka Predikat nilai capaian kinerjaDinas Penanaman Modal dan PTSPtahun 2023 termasuk dalam kategori**Sangat Tinggi**.

Analisis atas realisasi dan capaian setiap indikator kinerja bertujuan untuk mengetahui keberhasilan dan kendala yang ditemui, sehingga dapat diupayakan langkah-langkah perbaikan pelaksanaan program/kegiatan untuk mencapai target sasaran tahun berikutnya. Analisis dilakukan dengan menganalisa atas performance gap yang terjadi baik terhadap penyebab terjadinya gap maupun strategi pemecahan masalah yang telah dan akan dilakukan.Uraian hasil analisis atas capaian setiap indikator kinerja sasaran

Dinas Penanaman Modal dan PTSP Kabupaten Batang tahun 2023, adalah sebagai berikut :

**A. Sasaran 1 :** Meningkatnya pelayanan publik bagi masyarakat Batang dan Meningkatnya jumlah nilai investasi dan lapangan kerja baru bagi masyarakat Batang

Berdasarkan Tabel 3.3 nilai capaian kinerja pada sasaran pertama sebesar 100 % dengan kategori **Sangat Tinggi**. Capaian Kinerja dari sasaran pertama dapat diikhtisarkan sebagai berikut :

| Tabel 3.4                                                  |                                  |                 |             |             |                            |                                      |
|------------------------------------------------------------|----------------------------------|-----------------|-------------|-------------|----------------------------|--------------------------------------|
| Capaian Kinerja Indikator Sasaran 1                        |                                  |                 |             |             |                            |                                      |
| Dinas Penanaman Modal dan PTSP Kabupaten Batang Tahun 2023 |                                  |                 |             |             |                            |                                      |
| No                                                         | Indikator Kinerja                | Target 2023 (N) | Realisasi   |             | % Capaian Kinerja 2023 (N) | Kenaikan/Penurunan Realisasi Kinerja |
|                                                            |                                  |                 | 2022 (N-1)  | 2023 (N)    |                            |                                      |
| (1)                                                        | (2)                              | (3)             | (4)         | (5)         | (6)                        | (7)                                  |
| 1                                                          | Jumlah Realisasi Nilai Investasi | 1,5 Trilyun     | 6,3 Trilyun | 6,1 Trilyun | 100%                       | -2,13                                |
| Rata-rata Capaian Indikator Kinerja 2023 (N)               |                                  |                 |             |             | 100%                       | 100 %                                |

rkkan tabel 3.4, capaian indikator sasaran 1 realisasi indikator 1 pada tahun 2023 (N) adalah sebesar 6,175 trilyun sedangkan pada tahun 2022 (N-1) realisasi kinerjanya sebesar 6,301 Trilyun Dapat disimpulkan bahwa indikator 1 mengalami penurunan realisasi kinerja dibandingkan dengan tahun 2022 N-1), dengan penurunan sebesar -2,13 %.

Sedangkan nilai capaian kinerja pada sasaran kedua sebesar 100 % dengan kategori **Sangat Tinggi**. Capaian Kinerja dari sasaran pertama dapat diikhtisarkan sebagai berikut :

**Tabel 3.5**  
**Capaian Kinerja Indikator Sasaran 2**  
**Dinas Penanaman Modal dan PTSP Kabupaten Batang Tahun 2023**

| No                                                  | Indikator Kinerja | Target 2023 (N) | Realisasi  |          | % Capaian Kinerja 2023 (N) | Kenaikan/Penurunan Realisasi Kinerja |
|-----------------------------------------------------|-------------------|-----------------|------------|----------|----------------------------|--------------------------------------|
|                                                     |                   |                 | 2022 (N-1) | 2023 (N) |                            |                                      |
| (1)                                                 | (2)               | (3)             | (4)        | (5)      | (6)                        | (7)                                  |
| 2                                                   | Nilai SKIP.       | 70              | 71,80      | 74,90    | 100 %                      | 4                                    |
| <b>Rata-rata Capaian Indikator Kinerja 2023 (N)</b> |                   |                 |            |          | <b>100 %</b>               | <b>100 %</b>                         |

perkembangan realisasi kinerja sasaran pertama dapat dilihat dalam tabel berikut :

**Tabel 3.6**  
**Perkembangan Realisasi Kinerja Indikator Sasaran 1**  
**Dibanding Target Akhir RPJMD/RPD/Renstra**

| No  | Indikator Kinerja                | Kondisi Awal | 2019      | 2020      | 2021        | 2022        | 2023        | Target Akhir RPJMD/ RPD/ Renstra | % Capaian Akhir RPJMD/ RPD/ Renstra |
|-----|----------------------------------|--------------|-----------|-----------|-------------|-------------|-------------|----------------------------------|-------------------------------------|
| (1) | (2)                              | (3)          | (4)       | (5)       | (6)         | (7)         | (8)         | (9)                              | (10)                                |
| 1.  | Jumlah Realisasi Nilai Investasi | 290 Milyar   | 9 Trilyun | 9 Trilyun | 7,5 Trilyun | 6,3 Trilyun | 6,1 Trilyun | 3 Trilyun                        | 100 %                               |
| 3.  | Nilai SAKIP DPMPTSP              | 65           | 65        | 67        | 65          | 71,80       | 74,90       | 70                               | 74 %                                |

**1. Indikator 1 : Jumlah Realisasi Nilai Investasi**

Realisasi kinerja indikator 1 sebesar 100 % diperoleh dari hasil penghitungan Realisasi nilai investasi tahun 2023 di bandingkan dengan realisasi tahun lalu/ tahun 2022.

Dengan Rumus sebagai berikut :

$$\frac{\text{Realisasi Investasi Tahun N} - \text{Realisasi Investasi Tahun N-1}}{\text{Realisasi Investasi Tahun N-1}} \times 100 \%$$

Berdasarkan tabel 3.3, realisasi indikator 1 pada tahun 2023 (N) adalah sebesar 6,175 trilyun sedangkan pada tahun 2022 (N-1) realisasi kinerjanya sebesar 6,301 Trilyun. Dapat disimpulkan bahwa indikator 1 mengalami penurunan realisasi kinerja dibandingkan dengan tahun 2022 N-1), dengan penurunan sebesar Rp. 126 milyar, namun dengan melihat target realisasi investasi tahun 2023 sebesar 1,5 Trilyun maka capaian indikator kinerja jumlah realisasi investasi di Kabupaten Batang memperoleh realisasi investasi sebesar 6,1 Trilyun berarti capaian indikator kinerjanya mengalami kenaikan sebesar 100 % dengan capaian **sangat tinggi**.

**2. Indikator 1 : Nilai SAKIP DPMPTSP**

Realisasi kinerja indikator 2 sebesar 100 % diperoleh dari hasil penghitungan Target Nilai SAKIP Tahun 2023 sebesar 70 dengan Realisasi nilai SAKIP tahun 2023 sebesar 74,90 di bandingkan dengan realisasi tahun lalu/ tahun 2022 sebesar 70,81 maka mengalami kenaikan sebesar 100 % dengan capaian **Sangat Tinggi**.

Tahun 2023 merupakan tahun ke- 1 dari RPJMD/RPD/Renstra Dinas Penanaman Modal dan PTSP Kabupaten Batang. Realisasi kinerja pada indikator realisasi nilai investasi adalah sebesar 6,1 Trilyun dengan persentase capaian 100 %. Apabila dibandingkan dengan target tahun akhir RPJMD/RPD/Renstra tahun 2023 sebesar 1,5 Trilyun maka capaian kinerjanya sebesar 100 %.

Selain membandingkan dengan target akhir RPJMD/RPD/Renstra, analisis realisasi kinerja indikator ini juga membandingkan realisasi kinerja dengan indikator serupa pada level nasional/provinsi/kab/kota lain yang dapat dilihat dalam tabel berikut :

**Tabel 3.7**  
**Perbandingan Realisasi Kinerja Indikator Realisasi Nilai Investasi Dibanding Level Nasional/Provinsi/Kabupaten/Kota Lain**

| No  | Indikator Kinerja         | DPMPTSP Kota Pekalongan | Kabupaten Batang | Nasional          | Provinsi Jawa Tengah | Kabupaten Kendal |
|-----|---------------------------|-------------------------|------------------|-------------------|----------------------|------------------|
| (1) | (2)                       | (3)                     | (4)              | (5)               | (6)                  | (7)              |
| 1   | Realisasi Nilai Investasi | 530 Milyar              | 6,175 Trilyun    | 1.400,000 Trilyun | 65,700 Trilyun       | 6,3 Trilyun      |

Berdasarkan tabel di atas dapat diketahui bahwa realisasi indikator Realisasi Nilai Investasi pada Dinas Penanaman Modal dan PTSP Kabupaten Batang sebesar 6,175 Trilyun, lebih tinggi dari pada realisasi Investasi dari DPMPTSP Kota Pekalongan yakni sebesar 530 Milyar.

Untuk mengetahui tingkat efisiensi dan efektifitas sumber daya, terutama sumber daya anggaran/keuangan, yang digunakan dalam upaya pencapaian indikator ini maka dilakukan perhitungan sederhana tingkat efisiensi dan efektifitas. Tingkat efisiensi dihitung dengan membandingkan sisa/selisih anggaran dengan pagu anggaran dikali 100%. Sementara tingkat efektifitas dilakukan dengan membandingkan persentase capaian kinerja dengan persentase capaian anggaran. Tingkat efisiensi dan efektifitas indikator realisasi nilai investasi Kabupaten Batang mengalami penurunan dibandingkan tahun 2022 tapi masih tinggi dari target 2023 sebanyak 1,5 trilyun yang telah terealisasi sebanyak 6,1 trilyun dan dapat dilihat dalam tabel berikut :

**Tabel 3.8**  
**Tingkat Efisiensi dan Efektifitas Sumber Daya Indikator Realisasi Nilai Investasi PMA/PMDN**

| NO  | INDIKATOR                            | SUMBER DAYA MANUSIA  | TARGET      | REALISASI   | % CAPAIAN KINERJA | PAGU ANGGARAN (Rp) | REALISASI ANGGARAN (Rp) | % REALISASI ANGGARAN | TINGKAT EFISIENSI | TINGKAT EFEKTIFITAS |
|-----|--------------------------------------|----------------------|-------------|-------------|-------------------|--------------------|-------------------------|----------------------|-------------------|---------------------|
| (1) | (2)                                  | (3)                  | (4)         | (5)         | (6)               | (7)                | (8)                     | (9)                  | (10)              | (11)                |
| 1   | Realisasi Nilai Investasi PMA / PMDN | 20 ASN<br>27 Non ASN | 1,5 Trilyun | 6,1 Trilyun | 100%              | 6.340.858.077,-    | 5.844.419.996,-         | 91,84 %              | 8,16%             | 108,88%             |

Pada indikator Realisasi nilai investasi PMA / PMDN tingkat efisiensinya sebesar 8,16% dan tingkat efektifitasnya 108,88% dengan pagu anggaran sebesar Rp.6.340.858.077,-dan realisasi anggaran sebesar Rp. 5.844.419.996,- Keberhasilan efisiensi dan efektifitas pada indikator Realisasi Nilai Investasi PMA / PMDN didukung oleh sumber daya manusia (SDM) yang terdapat di Dinas Penanaman Modal dan PTSP Kabupaten Batang.

Dalam upaya pencapaian target kinerja indikator meningkatnya realisasi nilai investasi PMA/PMDN terdapat beberapa faktor pendukung, hambatan serta solusi sebagai berikut:

Faktor Pendukung :

- a. Adanya stabilitas politik dan kepastian keamanan di Kabupaten Batang
- b. Kemudahan layanan dan persyaratan dalam pembuatan perijinan dan non perijinan

Faktor Penghambat :

- a. Kurangnya SDM yang menangani layanan perijinan dan non perijinan
- b. Birokrasi yang terlalu panjang secara tidak langsung menciptakan situasi yang kurang kondusif

Upaya-upaya atau solusi untuk mengatasi hambatan-hambatan di atas adalah sebagai berikut :

- a. Adanya jaminan keamanan dari pemerintah Daerah bagi para pelaku usaha baik PMA / PMDN
- b. Meningkatkan SDM bagi karyawan dan karyawan Dinas Penanaman Modal dan PTSP dengan mengikuti diklat – diklat teknis
- c. Adanya pemangkasan regulasi sehingga mempermudah pelaku usaha dengan tidak menyalahi aturan – aturan yang berlaku pada Pemerintah Daerah.

Upaya pencapaian target kinerja indikator ini didukung oleh Program 6 kegiatan 12, sub kegiatan 27 dan mendapat dukungan anggaran sebesar Rp 6.364.008.977,- dengan realisasi anggaran Rp. 5.844.419.996,- atau sebesar 91,84 % dari pagu anggaran. Dukungan Sumber Daya Manusia dalam mencapai target indikator ini

sebanyak 47 orang yang terdiri dari 20 orang ASN dan 27 orang Non ASN.

Adapun Program dan Kegiatan yang dilaksanakan Dinas Penanaman Modal dan PTSP meliputi :

**Tabel 3.9**  
**Program/Kegiatan dan Sub Kegiatan**  
**Dinas Penanaman Modal dan PTSP Kab. Batang**  
**Tahun 2023**

| No.   | PROGRAM/ KEGIATAN/ SUB KEGIATAN                                                                                     |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1     | 2                                                                                                                   |
| 1     | Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah                                                                        |
| 1.1   | Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah                                                    |
| 1.1.1 | Koordinasi dan Penyusunan Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja dan ikhtisar Ralisasi kinerja SKPD |
| 1.2   | Administrasi Keuangan Perangkat Daerah                                                                              |
| 1.2.1 | Penyediaan Gaji dan Tunjangan ASN                                                                                   |
| 1.2.2 | Penyedia Administrasi Pelaksanaan Tugas ASN                                                                         |
| 1.3   | Administrasi Kepegawaian                                                                                            |
| 1.3.1 | Pendidikan dan Pelatihan Pegawai Berdasarkan Tugas dan Fungsi                                                       |
| 1.4   | Administrasi Umum Perangkat Daerah                                                                                  |
| 1.4.1 | Penyediaan komponen instalasi listrik/penerangan bangunan kantor                                                    |
| 1.4.2 | Penyediaan Peralatan dan perlengkapan kantor                                                                        |
| 1.4.3 | Penyediaan peralatan rumah tangga                                                                                   |
| 1.4.4 | Penyediaan Bahan Logistik Kantor                                                                                    |
| 1.4.5 | Penyediaan Barang Cetak dan Penggandaan                                                                             |
| 1.4.6 | Penyediaan Bahan Bacaan dan Perundang-undangan                                                                      |
| 1.4.7 | Penyelenggaraan rapat koordinasi dan konsultasi SKPD                                                                |
| 1.5   | Pengadaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah                                                  |
| 1.5.1 | Pengadaan gedung kantor atau bangunan lainnya                                                                       |
| 1.5.2 | Pengadaan Sarana dan Prasarana Gedung Kantor atau Bangunan lainnya                                                  |
| 1.6   | Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah                                                                |
| 1.6.1 | Penyediaan Jasa Surat Menyurat                                                                                      |

| No.   | PROGRAM/ KEGIATAN/ SUB KEGIATAN                                                                                                                                    |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.6.2 | Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik                                                                                                            |
| 1.6.3 | Penyediaan Jasa Pelayanan umum kantor                                                                                                                              |
| 1.7   | <b>Pemeliharaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah</b>                                                                                       |
| 1.7.1 | Penyediaan Jasa Pemeliharaan, Biaya Pemeliharaan, Pajak dan Perizinan Kendaraan Dinas Operasional Lapangan                                                         |
| 1.7.2 | Pemeliharaan/rehabilitasi Gedung Kantor dan Bangunan Lainnya                                                                                                       |
| 1.7.3 | Pemeliharaan/rehabilitasi Sarana dan Prasarana Gedung Kantor atau Bangunan Lainnya                                                                                 |
| 2     | <b>Program Pengembangan Iklim Penanaman Modal</b>                                                                                                                  |
| 2.1   | <b>Penetapan Pemberian Fasilitas/Insentif dibidang Penanaman Modal yang menjadi Kewenangan Daerah Kab/Kota</b>                                                     |
| 2.1.1 | Penetapan Kebijakan Daerah Mengenai Pemberian Fasilitas/Insentif dan Kemudahan Penanaman Modal                                                                     |
| 3     | <b>Program Promosi Penanaman Modal</b>                                                                                                                             |
| 3.1   | <b>Penyelenggaraan Promosi Penanaman Modal yang menjadi Kewenangan Daerah Kab/Kota</b>                                                                             |
| 3.1.1 | Penyusunan Strategi Promosi Penanaman Modal                                                                                                                        |
| 4.    | <b>Program Pelayanan Penanaman Modal</b>                                                                                                                           |
| 4.1   | <b>Pelayanan Perizinan dan Nonperizinan secara terpadu satu pintu dibidang Penanaman Modal yang menjadi Kewenang Daerah Kab/Kota</b>                               |
| 4.1.1 | Penyediaan pelayanan terpadu perizinan dan nonperizinan berbasis sistem pelayanan perizinan berusaha terintegrasi secara elektronik                                |
| 4.1.2 | Pemantauan pemenuhan komitmen perizinan dan nonperizinan Penanaman Modal                                                                                           |
| 4.1.3 | Penyediaan layanan konsultasi dan pengelolaan pengaduan masyarakat terhadap pelayanan terpadu perizinan dan nonperizinan                                           |
| 5     | <b>Program Pengendalian Pelaksanaan Penanaman Modal</b>                                                                                                            |
| 5.1   | <b>Pengendalian Pelaksanaan Penanaman Modal yang menjadi Kewenangan Daerah Kab/Kotas</b>                                                                           |
| 5.1.1 | Koordinasi dan Sinkronisasi pembinaan pelaksanaan Penanaman Modal                                                                                                  |
| 5.1.2 | Koordinasi dan Sinkronisasi pengawasan pelaksanaan Penanaman Modal                                                                                                 |
| 6     | <b>Program Pengelolaan Data dan Sistem Informasi Penanaman Modal</b>                                                                                               |
| 6.1   | <b>Pengelolaan data dan Informasi perizinan dan nonperizinan yang terintegrasi pada tingkat</b>                                                                    |
| 6.1.1 | Pengelolaan, penyajian dan pemanfaatan data dan informasi perizinan dan non perizinan berbasis sistem pelayanan perizinan berusaha terintegritas secara elektronik |

Data Program dan kegiatan DPMPSTP Tahun 2023.

### 3.2 Realisasi Anggaran

Untuk analisis efektifitas dan analisis efesiensi anggaran Dinas Penanaman Modal dan PTSPKabupaten Batangyang mendukung pencapaian indikator kinerja sasaran belum dapat dilakukan secara optimal dikarenakanprogram, kegiatan, dan anggaran Dinas Penanaman Modal dan PTSPKabupaten Batangsaling terkait antara sasaran yang satu dengan lainnya. Namundemikian berikut ini merupakan penjelasan singkatpenggunaan anggaran Dinas Penanaman Modal dan PTSPKabupaten Batangtahun 2023 dalam rangka pencapaian indikator kinerja sasaran.

**Tabel 3.10**  
**Realisasi Anggaran Dinas Penanaman Modal dan PTSPKabupaten BatangTahun 2023**

| KODE REKENING         | PROGRAM/ KEGIATAN/ SUB KEGIATAN                                                                                    | ANGGARAN SETELAH PERUBAHAN | REALISASI       | SISA ANGGARAN | (%)<br>REALISASI<br>ANGGARAN |
|-----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-----------------|---------------|------------------------------|
| 1                     | 2                                                                                                                  | 3                          | 4               | 5 = 4-3       | 6=4/3 *100                   |
| 2.18.1                | Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah                                                                       | 4.806.993.527,-            | 4.346.483.946,- | 480.509.581,- | 90,42                        |
| 2.18.01.2.01          | Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah                                                   | 6.000.000,-                | 6.000.000,-     | 0             | 100                          |
| 2.18.01.2.01.2.01.006 | Koordinasidan Penyusunan Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja dan ikhtisar Ralisasi kinerja SKPD | 6.000.000,-                | 6.000.000,-     | 0             | 100                          |
| 2.18.01.2.02          | Administrasi Keuangan Perangkat Daerah                                                                             | 2.751.220.553,-            | 2.349.391.323,- | 401.829.230,- | 85,39                        |



| KODE REKENING       | PROGRAM/ KEGIATAN/ SUB KEGIATAN                                  | ANGGARAN SETELAH PERUBAHAN | REALISASI            | SISA ANGGARAN    | (%)<br>REALISASI<br>ANGGARAN |
|---------------------|------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------|------------------|------------------------------|
| 2.18.01.2.02.001    | Penyediaan Gaji dan Tunjangan ASN                                | 2.710.360.553,-            | 2.324.661.323,-      | 385.699.230,-    | 85,77                        |
| 2.18.01.2.02.002    | Penyedia Administrasi Pelaksanaan Tugas ASN                      | 40.860.000,-               | 24.780.000,-         | 16.080.000,-     | 60,65                        |
| <b>2.18.01.2.05</b> | <b>Administrasi Kepegawaian</b>                                  | <b>69.500.000,-</b>        | <b>69.396.000,-</b>  | <b>104.000,-</b> | <b>99,85</b>                 |
| 2.18.01.2.05.009    | Pendidikan dan Pelatihan Pegawai Berdasarkan Tugas dan Fungsi    | 69.500.000,-               | 69.396.000,-         | 104.000,-        | 99,85                        |
| <b>2.18.01.2.06</b> | <b>Administrasi Umum Perangkat Daerah</b>                        | <b>310.912.279,-</b>       | <b>310.085.257,-</b> | <b>827.022,-</b> | <b>99,73</b>                 |
| 2.18.01.2.06.001    | Penyediaan komponen instalasi listrik/penerangan bangunan kantor | 6.958.200,-                | 6.958.200,-          | 0                | 100                          |
| 2.18.01.2.06.002    | Penyediaan Peralatan dan perlengkapan kantor                     | 50.000.000,-               | 49.576.650,-         | 423.350,-        | 99,15                        |
| 2.18.01.2.06.003    | Penyediaan peralatan rumah tangga                                | 20.207.000,-               | 20.207.000,-         | 0                | 100                          |
| 2.18.01.2.06.004    | Penyediaan Bahan Logistik Kantor                                 | 79.815.000,-               | 79.485.000,-         | 330.000,-        | 99,59                        |
| 2.18.01.2.06.005    | Penyediaan Barang Cetak dan Penggandaan                          | 44.999.800,-               | 44.988.600,-         | 11.200,-         | 99,98                        |
| 2.18.01.2.06.006    | Penyediaan Bahan Bacaan dan Perundang-undangan                   | 3.996.000,-                | 3.996.000,-          | 0                | 100                          |

| KODE REKENING       | PROGRAM/ KEGIATAN/ SUB KEGIATAN                                                                            | ANGGARAN SETELAH PERUBAHAN | REALISASI            | SISA ANGGARAN       | (%)<br>REALISASI<br>ANGGARAN |
|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------|---------------------|------------------------------|
| 2.18.01.2.06.009    | Penyelenggaraan rapat koordinasi dan konsultasi SKPD                                                       | 104.936.279,-              | 104.873.807,-        | 62.472,-            | 99,94                        |
| <b>2.18.01.2.07</b> | <b>Pengadaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah</b>                                  | <b>496.007.108,-</b>       | <b>487.118.950,-</b> | <b>8.888.158,-</b>  | <b>98,21</b>                 |
| 2.18.01.2.07.009    | Pengadaan gedung kantor atau bangunan lainnya                                                              | 225.000.000,-              | 222.083.950,-        | 2.916.050,-         | 98,70                        |
| 2.18.01.2.07.010    | Pengadaan Sarana dan Prasarana Gedung Kantor atau Bangunan lainnya                                         | 271.007.180,-              | 265.035.000,-        | 5.972.180,-         | 97,80                        |
| <b>2.18.01.2.08</b> | <b>Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah</b>                                                | <b>776.912.515,-</b>       | <b>730.006.416,-</b> | <b>46.906.099,-</b> | <b>93,96</b>                 |
| 2.18.01.2.08.001    | Penyediaan Jasa Surat Menyurat                                                                             | 5.000.000,-                | 5.000.000,-          | 0                   | 100                          |
| 2.18.01.2.08.002    | Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik                                                    | 360.679.315,-              | 350.680.028,-        | 9.999.287,-         | 97,23                        |
| 2.18.01.2.08.004    | Penyediaan Jasa Pelayanan umum kantor                                                                      | 411.233.200,-              | 374.326.388,-        | 36.906.812,-        | 91,03                        |
| <b>2.18.01.2.09</b> | <b>Pemeliharaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah</b>                               | <b>396.441.000,-</b>       | <b>394.486.000,-</b> | <b>1.955.000,-</b>  | <b>99,51</b>                 |
| 2.18.01.2.09.002    | Penyediaan Jasa Pemeliharaan, Biaya Pemeliharaan, Pajak dan Perizinan Kendaraan Dinas Operasional Lapangan | 235.941.000,-              | 235.241.200,-        | 699.800,-           | 99,70                        |

| KODE REKENING       | PROGRAM/ KEGIATAN/ SUB KEGIATAN                                                                                | ANGGARAN SETELAH PERUBAHAN | REALISASI            | SISA ANGGARAN       | (%)<br>REALISASI<br>ANGGARAN |
|---------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------|---------------------|------------------------------|
| 2.18.01.2.09.009    | Pemeliharaan/rehabilitasi Gedung Kantor dan Bangunan Lainnya                                                   | 128.000.000,-              | 127.014.800,-        | 985.200,-           | 99,23                        |
| 2.18.01.2.09.010    | Pemeliharaan/rehabilitasi Sarana dan Prasarana Gedung Kantor atau Bangunan Lainnya                             | 32.500.000,-               | 32.230.000,-         | 270.000,-           | 99,17                        |
| <b>2.18.02</b>      | <b>Program Pengembangan Iklim Penanaman Modal</b>                                                              | <b>61.265.500,-</b>        | <b>61.265.500,-</b>  | <b>0</b>            | <b>100</b>                   |
| <b>2.18.02.2.01</b> | <b>Penetapan Pemberian Fasilitas/Insentif dibidang Penanaman Modal yang menjadi Kewenangan Daerah Kab/Kota</b> | <b>61.265.500,-</b>        | <b>61.265.500,-</b>  | <b>0</b>            | <b>100</b>                   |
| 2.18.02.2.01.001    | Penetapan Kebijakan Daerah Mengenai Pemberian Fasilitas/Insentif dan Kemudahan Penanaman Modal                 | 61.265.500,-               | 61.265.500,-         | 0                   | 100                          |
| <b>2.18.03</b>      | <b>Program Promosi Penanaman Modal</b>                                                                         | <b>73.734.500,-</b>        | <b>73.734.500,-</b>  | <b>0</b>            | <b>100</b>                   |
| <b>2.18.03.2.01</b> | <b>Penyelenggaraan Promosi Penanaman Modal yang menjadi Kewenangan Daerah Kab/Kota</b>                         | <b>73.734.500,-</b>        | <b>73.734.500,-</b>  | <b>0</b>            | <b>100</b>                   |
| 2.18.03.2.01.001    | Penyusunan Strategi Promosi Penanaman Modal                                                                    | 73.734.500,-               | 73.734.500,-         | 0                   | 100                          |
| <b>2.18.04</b>      | <b>Program Pelayanan Penanaman Modal</b>                                                                       | <b>894.618.250,-</b>       | <b>865.863.050,-</b> | <b>28.755.200,-</b> | <b>96,79</b>                 |

| KODE REKENING       | PROGRAM/ KEGIATAN/ SUB KEGIATAN                                                                                                      | ANGGARAN SETELAH PERUBAHAN | REALISASI            | SISA ANGGARAN       | (%)<br>REALISASI<br>ANGGARAN |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------|---------------------|------------------------------|
| <b>2.18.04.2.01</b> | <b>Pelayanan Perizinan dan Nonperizinan secara terpadu satu pintu dibidang Penanaman Modal yang menjadi Kewenang Daerah Kab/Kota</b> | <b>894.618.250,-</b>       | <b>865.863.050,-</b> | <b>28.755.200,-</b> | <b>96,79</b>                 |
| 2.18.04.2.01.001    | Penyediaan pelayanan terpadu perizinan dan nonperizinan berbasis sistem pelayanan perizinan berusaha terintegrasi secara elektronik  | 677.800.000,-              | 656.494.400,-        | 21.305.600,-        | 96,86                        |
| 2.18.04.2.01.002    | Pemantauan pemenuhan komitmen perizinan dan nonperizinan Penanaman Modal                                                             | 150.000.000,-              | 147.689.850,-        | 2.310.150,-         | 98,46                        |
| 2.18.04.2.01.003    | Penyediaan layanan konsultasi dan pengelolaan pengaduan masyarakat terhadap pelayanan terpadu perizinan dan nonperizinan             | 66.818.250,-               | 61.678.800,-         | 5.139.450,-         | 92,31                        |
| <b>2.18.05</b>      | <b>Program Pengendalian Pelaksanaan Penanaman Modal</b>                                                                              | <b>437.650.800,-</b>       | <b>407.840.100,-</b> | <b>29.810.700,-</b> | <b>93,19</b>                 |
| <b>2.18.05.2.01</b> | <b>Pengendalian Pelaksanaan Penanaman Modal yang menjadi Kewenangan Daerah Kab/Kotas</b>                                             | <b>437.650.800,-</b>       | <b>407.840.100,-</b> | <b>29.810.700,-</b> | <b>93,19</b>                 |
| 2.18.05.2.01.002    | Koordinasi dan Sinkronisasi pembinaan pelaksanaan Penanaman Modal                                                                    | 308.805.900,-              | 285.155.000,-        | 23.650.900,-        | 92,34                        |
| 2.18.05.2.01.003    | Koordinasi dan Sinkronisasi pengawasan pelaksanaan Penanaman Modal                                                                   | 128.844.900,-              | 122.685.100,-        | 6.159.800,-         | 95,22                        |

| KODE REKENING      | PROGRAM/ KEGIATAN/ SUB KEGIATAN                                                                                                                                    | ANGGARAN SETELAH PERUBAHAN | REALISASI              | SISA ANGGARAN          | (%)<br>REALISASI<br>ANGGARAN |
|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------|------------------------|------------------------------|
| 2.18.06            | Program Pengelolaan Data dan Sistem Informasi Penanaman Modal                                                                                                      | 89.746.400,-               | 89.232.900,-           | 513.500,-              | 99,43                        |
| 2.18.06.2.01       | Pengelolaan data dan Informasi perizinan dan nonperizinan yang terintegrasi pada tingkat                                                                           | 89.746.400,-               | 89.232.900,-           | 513.500,-              | 99,43                        |
| 2.18.06.2.01.001   | Pengelolaan, penyajian dan pemanfaatan data dan informasi perizinan dan non perizinan berbasis sistem pelayanan perizinan berusaha terintegritas secara elektronik | 89.746.400,-               | 89.232.900,-           | 513.500,-              | 99,43                        |
| <b>J U M L A H</b> |                                                                                                                                                                    | <b>6.364.008.997,-</b>     | <b>5.844.419.996,-</b> | <b>1.578.716.871,-</b> | <b>91,84</b>                 |

Total anggaran yang mendukung untuk mencapai sasaran yang ditetapkan sebesar RP. 6.364.008.997,- dengan realisasi anggaran sebesar Rp.5.844.419.996,- Dengan demikian terdapat efisiensi anggaran sebesar 8,16% atau senilai RP. 1.578.716.871,-

Berikut tabel rekapitulasi tingkat pencapaian kinerja anggaran pada 12 (dua belas) kegiatan dan 27 sub kegiatan pada Dinas Penanaman Modal dan PTSP Kabupaten Batang selama tahun 2023 :

**Tabel 3.11**  
**Rekapitulasi Capaian Kinerja Anggaran**  
**Dinas Penanaman Modal dan PTSP Kabupaten Batang Tahun 2023**

| No  | Rentang %<br>Realisasi<br>Anggaran | Kategori<br>Capaian | Jumlah<br>Kegiatan | Persentase |
|-----|------------------------------------|---------------------|--------------------|------------|
| (1) | (2)                                | (3)                 | (4)                | (5)        |
| 1   | >90                                | Sangat Baik         | 10                 | 98 %       |
| 2   | 75 – 89,99                         | Baik                | 1                  | 1%         |
| 3   | 65 – 74,99                         | Cukup               | 1                  | 1%         |
| 4   | 50 – 64,99                         | Kurang              | -                  | -%         |
| 5   | 0 – 49,99                          | Sangat Kurang       | -                  | -%         |

Sesuai dengan yang predikat kinerja (permendagri 86/2017)

Berdasarkan Dinas Penanaman Modal dan PTSP Kabupaten Batang pada tahun 2023, terdapat 10 (98 %) kegiatan dengan capaian kinerja anggaran sangat baik; terdapat 1 (1 %) kegiatan dengan capaian kinerja anggaran baik, terdapat sebanyak 1 (1 %) kegiatan dengan capaian kinerja anggaran cukup.

**3.3 Capaian Kinerja Anggaran Responsif Gender (ARG)**

Berdasarkan Instruksi Presiden Nomor 9 Tahun 2000 tentang Pengarusutamaan Gender dalam Pembangunan Nasional, telah mengamanatkan kepada seluruh Menteri/Kepala Lembaga Non-Kementerian, Gubernur dan Bupati/Walikota seluruh Indonesia untuk melaksanakan Pengarusutamaan Gender (PUG) dalam pembangunan. Pelaksanaan PUG tersebut diperkuat dengan dituangkannya PUG sebagai salah satu isu lintas

bidang selain pembangunan berkelanjutan dan pemerintahan yang baik (good governance).

Selanjutnya Kementerian Dalam Negeri telah mengeluarkan Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 15 Tahun 2008 tentang Pedoman Umum Pelaksanaan Pengarusutamaan Gender di Daerah yang selanjutnya diubah dengan Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 67 Tahun 2011 Perubahan Atas Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 15 Tahun 2008 tentang Pedoman Umum Pelaksanaan Pengarusutamaan Gender di Daerah. Salah satu substansi Peraturan Menteri Dalam Negeri tersebut adalah mendorong tersusunnya kelembagaan PUG di daerah, perencanaan responsif gender dalam dokumen RPJPD, RPJMD, RKPD, Renstra SKPD dan Renja SKPD, serta tersusunnya Anggaran Responsif Gender (ARG) dalam RKA-SKPD.

Disamping itu untuk percepatan pelaksanaan PUG telah ditetapkan Strategi Nasional (Stranas) tentang Percepatan Pelaksanaan PUG melalui Perencanaan dan Penganggaran yang Responsif Gender (PPRG) melalui Surat Edaran Bersama Menteri Bappenas/PPN No.270/M.PPN/11/2012, Menteri Keuangan No. SE-33/MK.02/2012, Menteri Dalam Negeri No. 050/4379A/2012 dan Menteri PP dan PA No. SE 46/MPP-PA/11/2012. Dalam Stranas tersebut di atas, seluruh K/L dan Pemerintah Provinsi dan Kabupaten/Kota diharuskan melaksanakan PPRG dengan mengacu kepada matrik kesepakatan dalam stranas.

Berdasarkan ketentuan diatas, maka Dinas Penanaman Modal dan PTSP Kabupaten Batang pada Tahun Anggaran 2023, telah menetapkan Anggaran Responsif Gender (ARG) yang merupakan instrumen untuk mengatasi adanya perbedaaan atau kesenjangan akses partisipasi, kontrol, dan manfaat pembangunan bagi perempuan dan laki-laki dengan tujuan untuk mewujudkan anggaran yang lebih berkeadilan.

Adapun jumlah total anggaran Dinas Penanaman Modal dan PTSP pada tahun 2023 sebesar Rp.246.705.000,- yang terdiri dari 1 program, 1 kegiatan 1 Sub Kegiatan yang dilaksanakan, jumlah Anggaran yang merupakan Anggaran Responsif Gender (ARG) adalah sebagai berikut :

**Tabel 3.12**  
**Anggaran Responsif Gender Dinas Penanaman Modal dan PTSP**  
**Tahun Anggaran 2023**

| No. | Nama Program                                     | Nama Kegiatan                                                                          | Nama Sub Kegiatan                                                   | Jumlah Anggaran   |
|-----|--------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|-------------------|
| 1.  | Program Pengendalian Pelaksanaan Penanaman Modal | Pengendalian Pelaksanaan Penanaman Modal yang Menjadi Kewenangan Daerah Kabupaten/Kota | Koordinasi dan Sinkronisasi Pengawasan Pelaksanaan Penanaman Modal. | Rp. 246.705.000,- |

Anggaran tersebut telah memenuhi syarat sebagai Anggaran Responsif Gender karena dalam penyusunan anggaran tersebut telah dilengkapi dengan Gender Analysis Pathway (GAP) dan Gender Budget Statement (GBS) yang telah ditetapkan oleh Kepala Dinas Penanaman Modal dan PTSP pada tanggal 2 Juni 2023.

Selanjutnya berdasarkan pengukuran kinerja atas anggaran tersebut diketahui sebagai berikut :

**Tabel 3.13**  
**Capaian Kinerja ARG**

| No. | Nama Program /Kegiatan /Sub Kegiatan     | Indikator Sub Kegiatan                                  | Target        | Realisasai    | Capaian Kinerja |
|-----|------------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------|---------------|-----------------|
| 1.  | Pengendalian Pelaksanaan Penanaman Modal | Koordinasi dan Sinkronisasi pelaksanaan Penanaman Modal | 308.805.900,- | 285.155.000,- | 92,19 %         |

Dari tabel diatas diketahui bahwa Anggaran Responsif Gender pada Tahun ke 2023 yang sebesar Rp. 308.805.900,- adalah lebih tinggi dibandingkan

dengan Anggaran Responsif Gender pada Tahun 2022 (tahun sebelumnya) yang jumlahnya sebesar Rp. 281.194.000,-

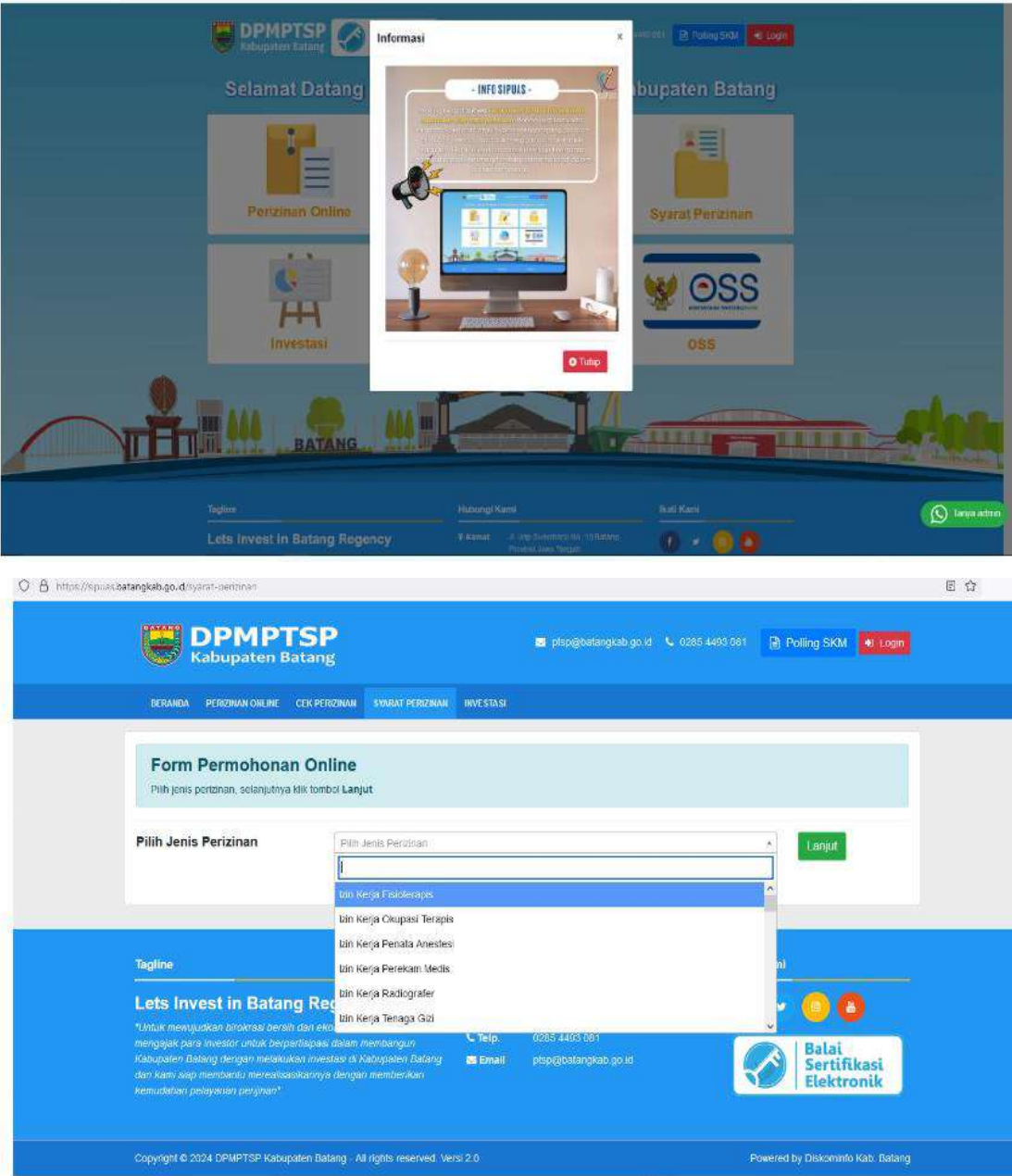
Disamping itu dari tabel diatas diketahui bahwa capaian kinerja atas program/kegiatan/sub kegiatan yang merupakan ARG pada Tahun ke 2023 sebesar 92,19 %, Capaian tersebut apabila dibandingkan dengan capaian kinerja tahun yang lalu (N-1) maka mengalami penurunan sebesar 1,76 %.

Sedangkan secara efisiensi, capaian kinerja ARG pada Tahun ke 2023 sebesar 92,19 % .adalah efisien karena jumlah anggaran yang terserap lebih sedikit dibandingkan dengan pagu yang telah ditetapkan, dan hasil realisasi output telah sesuai dengan target yang ditetapkan.

### 3.4. Inovasi Pendukung Capaian Kinerja

Upaya dalam mencapai target indikator kinerja sasaran yang telah ditetapkan didukung oleh inovasi pendukung capaian kinerja. Inovasi yang dilakukan Dinas Penanaman Modal dan PTSP Kabupaten Batangdalam mendukung capaian kinerja antara lain adalah :

- a. Adanya penambahan layanan perizinan dan non perizinyang dilaksanakan di 4 Kecamatan penyangga KITB berupa layanan **Service Point** yang mampu membantu masyarakat terdekat membuat perizinan dan non perizinan tanpa harus datang ke Dinas Penanaman Modal dan PTSP;
- b. Adanya penambahan layanan perizinan dan non perizinan dalam pengembangan Aplikasi SIPUAS;



- c. Mal Pelayanan Publik Kabupaten Batang  
Adanya Mal pelayanan Publik di Dinas Penanaman Modal dan PTSP
- d. Percepatan Pelayanan SIM Drive Thru Perpanjangan SIM A dan SIM C  
di Mal Pelayanan Publik Kabupaten Batang.

3.5.Akuntabilitas Dalam Budaya Kerja

Dinas Penanaman Modal dan PTSP Kabupaten Batang membangun akuntabilitas budaya kerja dengan melakukan internalisasi nilai-nilai yang terkandung dalam *Core Value* BerAKHLAK yang diluncurkan Presiden sejak Tahun 2021 lalu. Penerapan *Core Value* BerAKHLAK sebagai budaya kerja di lingkungan Dinas Penanaman Modal dan PTSP Kabupaten Batang,

diharapkan dapat mendukung tercapainya sasaran Dinas Penanaman Modal dan PTSP Kabupaten Batang seperti yang diuraikan sebagai berikut :

A. Berorientasi Pelayanan

- 1) Setiap ASN di lingkungan Dinas Penanaman Modal dan PTSP Kabupaten Batang mampu memahami dan memenuhi kebutuhan masyarakat/penerima layanan sehingga dapat memberikan pelayanan publik yang optimal;
- 2) Setiap ASN di lingkungan Dinas Penanaman Modal dan PTSP Kabupaten Batang mampu memahami dan memenuhi target kinerja individu maupun organisasi yang harus dicapai.

B. Akuntabel

- 1) Upaya dalam memenuhi pelayanan publik dilakukan secara jujur, cermat, disiplin, berintegritas tinggi, serta dapat dipertanggungjawabkan;
- 2) Setiap kinerja Instansi maupun ASN di lingkungan Dinas Penanaman Modal dan PTSP Kabupaten Batang dapat dipertanggungjawabkan sesuai peraturan perundang-undangan yang berlaku.

C. Kompeten

- 1) Setiap ASN di lingkungan Dinas Penanaman Modal dan PTSP Kabupaten Batang selalu meningkatkan kompetensi diri dalam upaya tercapainya pelayanan prima terhadap masyarakat penerima layanan;
- 2) Setiap ASN di lingkungan Dinas Penanaman Modal dan PTSP Kabupaten Batang selalu meningkatkan kompetensi diri dalam upaya peningkatan kinerja dan melaksanakan tugas dengan kualitas terbaik.

D. Harmonis

- 1) Terciptanya lingkungan kerja yang kondusif serta terwujudnya pelayanan prima kepada penerima layanan tanpa membedakan latarbelakangnya;

- 2) Terwujudnya lingkungan kerja yang harmonis untuk tercapainya tujuan dan sasaran Dinas Penanaman Modal dan PTSP Kabupaten Batang.

#### E. Loyal

- 1) Memegang teguh ideologi Pancasila dan Undang-Undang Dasar Negara Republik Indonesia Tahun 1945, serta menjaga nama baik Instansi, pimpinan, dan sesama ASN.

#### F. Adaptif

- 1) Terus berinovasi dan mengembangkan kreativitas, serta cepat menyesuaikan diri terhadap perubahan guna memenuhi pelayanan publik;
- 2) Terus berinovasi dan mengembangkan kreativitas, serta cepat menyesuaikan diri terhadap perubahan guna meningkatkan kinerja individu maupun organisasi.

#### G. Kolaboratif

- 1) Terbuka dalam bekerja sama serta memberi kesempatan berbagai pihak untuk berkontribusi dalam upaya meningkatkan pelayanan publik;
- 2) Terbuka dalam bekerja sama serta memberi kesempatan berbagai pihak untuk berkontribusi dalam upaya meningkatkan kinerja individu maupun organisasi.
- 3) Berkolaborasi dengan perangkat desa untuk peningkatan pelayanan publik.
- 4) Mampu menjembatani kebutuhan para pelaku usaha dengan pemerintah daerah Kabupaten Batang.

## BAB IV PENUTUP

### 4.1 Kesimpulan

Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LkjiP) Dinas Penanaman Modal dan PTSP Kabupaten Batang disusun berdasarkan Peraturan Menteri Pemberdayaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja dan Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah. LKjiP Dinas Penanaman Modal dan PTSP Kabupaten Batang merupakan wujud pertanggungjawaban dalam mencapai misi dan tujuan Instansi Pemerintah. Tujuan penyusunan laporan ini adalah untuk memberikan gambaran singkat mengenai capaian kinerja Dinas Penanaman Modal dan PTSP Kabupaten Batang sebagai penjabaran visi, misi, dan sasaran strategis Instansi Pemerintah yang menggambarkan keberhasilan dan kegagalan pelaksanaan program maupun kegiatan serta kebijakan yang telah ditetapkan.

Sasaran strategis Dinas Penanaman Modal dan PTSP Kabupaten Batang Tahun 2023 ada 2 (dua) dengan rincian capaian indikator kinerja sebagai berikut :

Sasaran 1 Meningkatnya Kinerja dan Akuntabilitas DPMPTSP

Indikator presentase indikator nilai SAKIP dengan nilai capaian kinerja sebesar 74,90% termasuk dalam kategori **cukup**

Sasaran 2 Meningkatnya jumlah nilai investasi PMA, PMDN serta Investor berskala Nasional (PMA/PMDN) kepemilikan ijin usaha

Indikator Meningkatnya realisasi nilai investasi dengan nilai capaian kinerja sebesar 100% termasuk dalam kategori **Sangat Tinggi**.

Berdasarkan uraian pencapaian indikator kinerja yang telah dikemukakan sebelumnya, rata-rata capaian sasaran strategis Dinas Penanaman Modal dan PTSP Kabupaten Batang berdasarkan indikator kinerja

tahun 2023 adalah sebesar 100% dan termasuk dalam kategori **Sangat Tinggi** dengan capaian kinerja anggaran sebesar 91, 84%.

#### **4.2.Langkah-Langkah Peningkatan Kinerja**

Permasalahan atau kendala dalam memenuhi sasaran strategis Dinas Penanaman Modal dan PTSP Kabupaten Batang antara lain adalah sebagai berikut :

- a.Kurangnya Sumber Daya Manusia dari segi kuantitas dan kualitas terkait pelayanan perijinan sehingga pelayanan yang diberikan kurang maksimal
- b.Kurangnya sarana dan prasarana yang digunakan untuk menunjang pelayanan perijinan;
- c.Kurangnya pengetahuan masyarakat terhadap tugas dan fungsi Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu
- d.Kurangnya pengetahuan masyarakat tentang teknologi informasi terhadap pelayanan perijinan secara online.

Sebagai upaya untuk mendukung peningkatan kinerja pada tahun selanjutnya, Dinas Penanaman Modal dan PTSP Kabupaten Batang telah merencanakan langkah-langkah perbaikan, antara lain ;

- a. Meningkatkan pelayanan perizinan dan non perizinan bagi masyarakat
- b. Memudahkan akses pelayanan dengan menggunakan media
- c. Selalu berinovasi mengikuti isu-isu strategis yang berkembang

Demikian Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Dinas Penanaman Modal dan PTSP Kabupaten Batang Tahun 2023, semoga dapat menjadi bahan pertimbangan sekaligus bahan evaluasi untuk peningkatan kinerja yang akan datang.

Batang, Januari 2024  
Kepala Dinas Penanaman Modal dan  
Pelayanan Terpadu Satu Pintu  
Kabupaten Batang

**WAHYU BUDI SANTOSO, S.Sos, M.M**  
Pembina Utama Muda  
NIP. 19701017 199003 1 002

LAMPIRAN – LAMPIRAN



CASCADING DINAS PENANAMAN MODAL DAN PTSP  
KABUPATEN BATANG TAHUN 2023– 2026

| CASCADING KINERJA DINAS PENANAMAN MODAL DAN PELAYANAN TERPADU SATU PINTU                                   |                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                 |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| RENCANA PEMBANGUNAN DAERAH TAHUN 2023 - 2026                                                               |                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                 |  |
| Kepala Daerah                                                                                              | TUJUAN                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                 |  |
|                                                                                                            | Meningkatnya penyelenggaraan tata kelola pemerintahan yang baik, bersih dan akuntabel                      | Meningkatnya kesejahteraan dan kualitas hidup masyarakat Batang seutuhnya melalui penguatan daya saing daerah dan pertumbuhan ekonomi yang inklusif dengan tetap memperhatikan konsep pembangunan berkelanjutan |  |
|                                                                                                            | INDIKATOR TUJUAN                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                 |  |
|                                                                                                            | Indeks Reformasi Birokrasi                                                                                 | PDRB Per Kapita (ADHK)                                                                                                                                                                                          |  |
|                                                                                                            |                                                                                                            | Indeks Daya Saing Daerah                                                                                                                                                                                        |  |
| SASARAN STRATEGIS                                                                                          |                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                 |  |
| Meningkatkan kinerja perangkat daerah yang akuntabel dan pelayanan publik yang Cerdas, Cepat dan Responsif | Menguatnya perekonomian daerah dan kontribusi ekonomi kerakyatan bagi kemajuan daerah                      |                                                                                                                                                                                                                 |  |
| INDIKATOR SASARAN STRATEGIS                                                                                |                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                 |  |
| Nilai SAKIP                                                                                                | Pertumbuhan Ekonomi                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                 |  |
|                                                                                                            |                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                 |  |
| Sasaran strategis Ka. Dinas (Eselon II)                                                                    | TUJUAN PD                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                 |  |
|                                                                                                            | Meningkatkan kinerja perangkat daerah yang akuntabel dan pelayanan publik yang Cerdas, Cepat dan Responsif | Meningkatnya realisasi nilai investasi                                                                                                                                                                          |  |
|                                                                                                            | INDIKATOR TUJUAN                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                 |  |
|                                                                                                            | Nilai SAKIP DPI/PTSP                                                                                       | Persentase peningkatan investasi di kabupaten / kota                                                                                                                                                            |  |
|                                                                                                            | SASARAN STRATEGIS                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                 |  |
| Meningkatnya kinerja dan akuntabilitas DPI/PTSP                                                            | Meningkatnya jumlah nilai investasi dan lapangan kerja baru bagi masyarakat Batang                         |                                                                                                                                                                                                                 |  |
| INDIKATOR SASARAN STRATEGIS                                                                                |                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                 |  |
| Nilai SAKIP DPI/PTSP                                                                                       | Jumlah Nilai Realisasi Investasi PMA/PMDN                                                                  |                                                                                                                                                                                                                 |  |

|                      |                                                                                                                                    |                                                                                                                                      |                                                                                               |                                                                            |                                                              |                                                                      |                                                                     |
|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
|                      |                                                                                                                                    |                                                                                                                                      |                                                                                               |                                                                            |                                                              |                                                                      |                                                                     |
|                      |                                                                                                                                    |                                                                                                                                      |                                                                                               |                                                                            |                                                              |                                                                      |                                                                     |
|                      |                                                                                                                                    |                                                                                                                                      |                                                                                               |                                                                            |                                                              |                                                                      |                                                                     |
| Outcome (Eselon III) | Meningkatnya kapasitas pegawai dan dukungan operasional pelaksanaan tugas pegawai                                                  | meningkatnya kualitas perencanaan program, pengelolaan administrasi dan keuangan                                                     | Terciptanya Iklim Penanaman Modal yang kondusif                                               | Meningkatnya promosi penanaman modal                                       | Meningkatnya pelayanan Penanaman Modal                       | Meningkatnya pengendalian pelaksanaan Penanaman Modal                | Meningkatnya Ketersediaan Data dan Sistem Informasi Penanaman Modal |
|                      | Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah                                                                                       | Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah                                                                                         | Program Pengembangan Iklim Penanaman Modal                                                    | Program Promosi Penanaman Modal                                            | Program Pelayanan Penanaman Modal                            | Program Pengendalian Pelaksanaan Penanaman Modal                     | Program Pengelolaan Data dan Sistem Informasi Penanaman Modal       |
|                      | Indikator                                                                                                                          | Indikator                                                                                                                            | Indikator                                                                                     | Indikator                                                                  | Indikator                                                    | Indikator                                                            | Indikator                                                           |
|                      | Persentase ASN DP/PTSP yang telah mengikuti diklat teknis/fungsional sesuai kompetensi yang diutamakan                             | Persentase capaian kinerja program Dinas DP/PTSP                                                                                     | Persentase peningkatan jumlah investor                                                        | Persentase promosi kabupaten/bidang                                        | Persentase (tn yang diterbitkan                              | Persentase persetujuan yang memenuhi ketentuan penanaman modal       | Persentase data dan informasi penanaman modal yang tersedia         |
|                      | Formulasi perhitungan                                                                                                              | Formulasi perhitungan                                                                                                                | Formulasi perhitungan                                                                         | Formulasi perhitungan                                                      | Formulasi perhitungan                                        | Formulasi perhitungan                                                | Formulasi perhitungan                                               |
|                      | (jumlah ASN DP/PTSP yang telah mengikuti diklat teknis/fungsional sesuai kompetensi yang diutamakan : jumlah ASN Bapelitbang) *100 | (jumlah tingkat capaian kinerja seluruh indikator program pada Bapelitbang : jumlah indikator program pada Bapelitbang) *100         | Jumlah investor tahun n dikurangi Jumlah investor tahun (n-1) : Jumlah investor tahun n x 100 | Jumlah promosi yang direalisasikan : jumlah promosi yang diterbitkan x 100 | Jumlah pemohon (tn usaha : jumlah (tn yang diterbitkan x 100 | Jumlah Persetujuan yang menyimpulkan LQ/PM : jumlah persetujuan x100 | Jumlah pemberian pelayanan data : jumlah pemohon data x 100         |
|                      | Sekretariat                                                                                                                        | Sekretariat                                                                                                                          | Bidang Penanaman Modal                                                                        | Bidang Penanaman Modal                                                     | Bidang Perizinan                                             | Bidang Penanaman Modal                                               | Bidang Sistem Informasi                                             |
|                      | cakupan layanan operasional kantor                                                                                                 | persentase administrasi kepegawaian dan keuangan yang selesai tepat waktu dan sesuai peraturan perundang-undangan                    |                                                                                               |                                                                            |                                                              |                                                                      |                                                                     |
|                      | Formulasi perhitungan                                                                                                              | Formulasi perhitungan                                                                                                                |                                                                                               |                                                                            |                                                              |                                                                      |                                                                     |
|                      | (jumlah ASN DP/PTSP yang terpenuhi kebutuhan operasionalnya : jumlah ASN Bapelitbang) *100                                         | (jumlah data kepegawaian + data aset + laporan keuangan yang tepat waktu & sesuai peraturan perundang-undangan : jumlah seluruh data |                                                                                               |                                                                            |                                                              |                                                                      |                                                                     |
|                      | Sekretariat                                                                                                                        | Sekretariat                                                                                                                          |                                                                                               |                                                                            |                                                              |                                                                      |                                                                     |
|                      |                                                                                                                                    | persentase capaian kinerja anggaran program/kegiatan Dinas DP/PTSP                                                                   |                                                                                               |                                                                            |                                                              |                                                                      |                                                                     |

|                    |                                                                                                                                        |                                                                                   |                                                                                 |                                                |                                                       |                                                              |                                                                             |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
|                    |                                                                                                                                        |                                                                                   |                                                                                 |                                                |                                                       |                                                              |                                                                             |
|                    |                                                                                                                                        |                                                                                   |                                                                                 |                                                |                                                       |                                                              |                                                                             |
|                    |                                                                                                                                        |                                                                                   |                                                                                 |                                                |                                                       |                                                              |                                                                             |
| Output (Produk) PK | Tidak tercapainya Pemenuhan, Penganggaran, dan Sistemasi Kinerja Perangkat Daerah                                                      | Tidak tercapainya Sistemasi dan Berangnya Perangkat Daerah                        | Tidak tercapainya peningkatan kualitas dalam pengelolaan pemenuhan modal        | Tidak tercapainya promosi pemenuhan modal      | Tidak tercapainya pelayanan investasi pemenuhan modal | Tidak tercapainya pengendalian dan sistemasi pemenuhan modal | Tidak tercapainya laporan keuangan dan pengelolaan anggaran pemenuhan modal |
|                    | Indikator                                                                                                                              | Indikator                                                                         | Indikator                                                                       | Indikator                                      | Indikator                                             | Indikator                                                    | Indikator                                                                   |
|                    | Jumlah tidak tercapainya Pemenuhan, Penganggaran, dan Sistemasi Kinerja Perangkat Daerah yang diutamakan                               | Jumlah tidak tercapainya Sistemasi dan Berangnya Perangkat Daerah yang diutamakan | Jumlah tidak tercapainya peningkatan kualitas dalam pengelolaan pemenuhan modal | Jumlah promosi pemenuhan modal                 | Jumlah pelayanan investasi pemenuhan modal            | Jumlah pengendalian dan sistemasi pemenuhan modal            | Jumlah laporan keuangan dan pengelolaan anggaran pemenuhan modal            |
|                    | Bidang Program dan Berangnya                                                                                                           | Bidang Program dan Berangnya                                                      | Rasi. Pemenuhan, Pengembangan dan Pemenuhan PM                                  | Rasi. Pemenuhan, Pengembangan dan Pemenuhan PM | Rasi. Pemenuhan dan Pengembangan Pemenuhan            | Rasi. Pengembangan dan pengembangan PM                       | Rasi. Pengembangan dan pengembangan pemenuhan                               |
|                    | Tidak tercapainya Sistemasi dan Berangnya MORA, Daerah pada Perangkat Daerah                                                           | Tidak tercapainya Sistemasi dan Berangnya Perangkat Daerah                        | Tidak tercapainya pemenuhan dalam pemenuhan modal                               | Tidak tercapainya kinerja pemenuhan modal      | Tidak tercapainya pelayanan investasi pemenuhan modal | Tidak tercapainya pengendalian dan sistemasi pemenuhan modal | Tidak tercapainya pengelolaan data dan informasi pemenuhan modal            |
|                    | Indikator                                                                                                                              | Indikator                                                                         | Indikator                                                                       | Indikator                                      | Indikator                                             | Indikator                                                    | Indikator                                                                   |
|                    | Jumlah laporan Berangnya MORA, Daerah yang diutamakan                                                                                  | Jumlah tidak tercapainya Sistemasi dan Berangnya Perangkat Daerah yang diutamakan | Jumlah tidak tercapainya pemenuhan dalam pemenuhan modal                        | Jumlah kinerja pemenuhan modal                 | Jumlah pelayanan investasi pemenuhan modal            | Jumlah pengendalian dan sistemasi pemenuhan modal            | Jumlah pengelolaan data dan informasi pemenuhan modal                       |
|                    | Bidang Urusan dan Berangnya                                                                                                            | Bidang Urusan dan Berangnya                                                       | Rasi. Pemenuhan, Pengembangan dan Pemenuhan PM                                  | Rasi. Pemenuhan, Pengembangan dan Pemenuhan PM | Rasi. Pemenuhan dan Pengembangan Pemenuhan            | Rasi. Pengembangan dan pengembangan PM                       | Rasi. Pengembangan dan pengembangan pemenuhan                               |
|                    | Tidak tercapainya Sistemasi dan Berangnya MORA, Daerah pada Perangkat Daerah                                                           | Tidak tercapainya Sistemasi dan Berangnya Perangkat Daerah                        | Tidak tercapainya pemenuhan dalam pemenuhan modal                               | Tidak tercapainya kinerja pemenuhan modal      | Tidak tercapainya pelayanan investasi pemenuhan modal | Tidak tercapainya pengendalian dan sistemasi pemenuhan modal | Tidak tercapainya pengelolaan data dan informasi pemenuhan modal            |
|                    | Indikator                                                                                                                              | Indikator                                                                         | Indikator                                                                       | Indikator                                      | Indikator                                             | Indikator                                                    | Indikator                                                                   |
|                    | Jumlah pemenuhan yang diutamakan, jumlah pemenuhan yang diutamakan, jumlah pemenuhan yang diutamakan, jumlah pemenuhan yang diutamakan | Jumlah tidak tercapainya Sistemasi dan Berangnya Perangkat Daerah yang diutamakan | Jumlah tidak tercapainya pemenuhan dalam pemenuhan modal                        | Jumlah kinerja pemenuhan modal                 | Jumlah pelayanan investasi pemenuhan modal            | Jumlah pengendalian dan sistemasi pemenuhan modal            | Jumlah pengelolaan data dan informasi pemenuhan modal                       |
|                    | Bidang Urusan dan Berangnya                                                                                                            | Bidang Urusan dan Berangnya                                                       | Rasi. Pemenuhan, Pengembangan dan Pemenuhan PM                                  | Rasi. Pemenuhan, Pengembangan dan Pemenuhan PM | Rasi. Pemenuhan dan Pengembangan Pemenuhan            | Rasi. Pengembangan dan pengembangan PM                       | Rasi. Pengembangan dan pengembangan pemenuhan                               |

PERJANJIAN KINERJA DINAS PENANAMAN MODAL DAN PTSP  
KABUPATEN BATANG TAHUN 2023



PERJANJIAN KINERJA  
KEPALA DINAS PENANAMAN MODAL DAN  
PELAYANAN TERPADU SATU PINTU  
KABUPATEN BATANG  
TAHUN 2023

Dalam rangka mewujudkan manajemen pemerintahan yang efektif, transparan dan akuntabel serta berorientasi pada hasil, kami yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : **WAHYU BUDI SANTOSO, S.Sos, M.M**  
Jabatan : Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu  
Kabupaten Batang

selanjutnya disebut PIHAK PERTAMA

Nama : **Dra. LANI DWI REJEKI, M.M**  
Jabatan : Pj. Bupati Batang

Selaku atasan PIHAK PERTAMA, selanjutnya disebut PIHAK KEDUA

PIHAK PERTAMA berjanji akan mewujudkan target kinerja yang seharusnya sesuai kompromi perjanjian ini, dalam rangka mencapai target kinerja menengah seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan, keberhasilan dan kegagalan pencapaian target kinerja tersebut menjadi tanggung jawab kami.

PIHAK KEDUA akan melakukan supervisi yang diperlukan serta akan melakukan evaluasi akuntabilitas kinerja terhadap capaian kinerja dari perjanjian ini dan mengambil tindakan yang diperlukan dalam rangka pemberian penghargaan dan sanksi.

Batang, 3 Januari 2023

PIHAK KEDUA  
BUPATI BATANG  
  
Dra. LANI DWI REJEKI, M.M

PIHAK PERTAMA  
KEPALA DINAS PENANAMAN MODAL DAN  
PELAYANAN TERPADU SATU PINTU  
KABUPATEN BATANG  
  
WAHYU BUDI SANTOSO, S.Sos, M.M  
Pembina Utama Muda  
NIP. 19701017 199003 1 002

PERJANJIAN KINERJA  
KEPALA DINAS PENANAMAN MODAL DAN  
PELAYANAN TERPADU SATU PINTU  
KABUPATEN BATANG  
TAHUN 2023

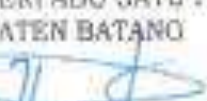
| No. | Sasaran Strategis                                                                                                        | Indikator Kinerja                | Target      |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-------------|
| (1) | (2)                                                                                                                      | (3)                              | (4)         |
| 1.  | Meningkatnya Kinerja dan Akuntabilitas DPMPTSP.                                                                          | Nilai Sakip DPMPTSP              | 70          |
| 2.  | Meningkatnya Jumlah nilai Investasi PMA, PMDN serta jumlah Investor berskala Nasional (PMA/PMDN) kepemilikan ijin usaha. | Jumlah realisasi nilai Investasi | 1,5 Trilyun |

| No.   | Program Anggaran                                              | Anggaran (Rp.) | Ket. |
|-------|---------------------------------------------------------------|----------------|------|
| (1)   | (2)                                                           | (3)            | (4)  |
| 1     | Program Penunjang Urusan Pemerintah Daerah Kabupaten / Kota   | 4.388.508.521  | APBD |
| 2     | Program Pengembangan Iklim Penanaman Modal                    | 75.000.000     | APBD |
| 3.    | Program Promosi Penanaman Modal                               | 60.000.000     | APBD |
| 4.    | Program Pelayanan Penanaman Modal                             | 917.418.250    | APBD |
| 5     | Program Pengendalian Pelaksanaan Penanaman Modal              | 408.800.000    | APBN |
| 6.    | Program Pengelolaan Data dan Sistem Informasi Penanaman Modal | 89.746.400     | APBD |
| TOTAL |                                                               | 5.939.473.171  |      |

(Lima milyar sembilan ratus tiga puluh sembilan juta empat ratus tujuh puluh tiga ribu seratus tujuh puluh satu rupiah.

Batang, 2 Januari 2023

PIHAK KEDUA  
BUPATI BATANG  
  
B. A. LANT DWI REJEKI, M.M

PIHAK PERTAMA  
KEPALA DINAS PENANAMAN MODAL DAN  
PELAYANAN TERPADU SATU PINTU  
KABUPATEN BATANG  
  
BUDI SANTOSO, S.Es, M.M  
Pembinas Utama Muda

RENCANA KINERJA TAHUNAN  
DINAS PENANAMAN MODAL DAN PTSP KABUPATEN BATANG  
TAHUN 2023



PEMERINTAH KABUPATEN BATANG  
DINAS PENANAMAN MODAL,  
PELAYANAN TERPADU SATU PINTU  
Alamat : Jl. Urip Sumoharjo No.13 Telp.(0285) 4493081 Fax.(0285) 392289 Batang  
Website : bpmpt.batangkab.go.id | E-mail : bpmpt\_batang@yahoo.co.id

RENCANA KINERJA TAHUNAN  
TAHUN 2023

SKPD : DINAS PENANAMAN MODAL, PELAYANAN TERPADU SATU PINTU KABUPATEN BATANG

| No | Sasaran strategis                                                                                                       | Indikator Kinerja                | Target      |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-------------|
| 1  | 2                                                                                                                       | 3                                | 4           |
| 1. | Meningkatnya Kinerja dan Akuntabilitas DPMPTSP                                                                          | Nilai Sakip DPMPTSP              | 70          |
| 2. | Meningkatnya jumlah nilai Investasi PMA, PMDN serta jumlah Investor berskala Nasional (PMA/PMDN) kepemilikan ijin usaha | Jumlah realisasi nilai investasi | 1,5 Trilyun |

Batang, 3 Januari 2022

BUPATI BATANG,  
  
Dr. Aji HAJI, S.Ag, M.Ed.

KEPALA DINAS PENANAMAN MODAL,  
PELAYANAN TERPADU SATU PINTU  
KABUPATEN BATANG  
  
Wahyu Budi Santoso, S.Soc. MM.  
Pembina Utama Muda  
NIP. 19701017 199003 1 002

RENCANA AKSI KINERJA TAHUN KE N DAN TAHUN N-1  
DINAS PENANAMAN MODAL DAN PTSP KABUPATEN BATANG

RENCANA AKSI REFORMASI BIROKRASI TEMATIK TAHUN 2023  
DPMPTSP KABUPATEN BATANG

| Rencana Aksi                                                                                                                                                              | Permasalahan                                                          | Sasaran                                                    | Indikator                                            | Target | Output |                                        |            |            |        |       |             | Jenis Kegiatan Aksi (terkait atau tidak terkait langsung dengan masyarakat / stakeholder utama) | Sub Kegiatan Pendukung                                                                                                              | Jumlah Anggaran    | Unit/ Satuan Kerja Pelaksana |           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|--------|--------|----------------------------------------|------------|------------|--------|-------|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------------------|-----------|
|                                                                                                                                                                           |                                                                       |                                                            |                                                      |        | Satuan | Indikator                              | TW I       | TW II      | TW III | TW IV | Total       |                                                                                                 |                                                                                                                                     |                    | Koordinator                  | Pelaksana |
| a. Membentuk Tim Verifikasi Teknis ( OPD terkait, Kepala DPMPTSP, Sekretaris DPMPTSP, 4 staf DPMPTSP dan Lurah/ Kepala Desa Setempat.                                     | Tantangan: resesi global dan pentingnya investasi di Kabupaten Batang | Meningkatnya Realisasi Nilai Investasi di Kabupaten Batang | Persentase Peningkatan Investasi di Kabupaten Batang | 5,6    | %      | Persentase Verifikasi Teknis           | 5,8 93 jln | 4,1 24 jln | -      | -     | 11,0 17 jln | Terkait Langsung                                                                                | Penyediaan Pelayanan Terpadu Perizinan dan Nonperizinan Berbasis Sistem Pelayanan Perizinan Berusaha Terintegrasi Secara Elektronik | 204.175.000        | Bapeltabang                  | DPMP TSP  |
| b. Melaksanakan Monitoring dan evaluasi sebagai bahan verifikasi Teknis ( OPD terkait, Kepala DPMPTSP, Sekretaris DPMPTSP, 4 staf DPMPTSP dan Lurah/ Kepala Desa Setempat |                                                                       |                                                            |                                                      |        |        |                                        | 50         | 50         |        |       | 100         |                                                                                                 | Pemantauan Pemcauhan Kamitmen Perizinan dan Non Perizinan Penanaman Modal                                                           | 182.000.000        |                              |           |
| a. Penetapan Peraturan Daerah tentang Penanaman Modal                                                                                                                     |                                                                       |                                                            |                                                      |        | %      | Persentase Peningkatan                 | 100        |            |        |       | 100         | Terkait Langsung                                                                                |                                                                                                                                     | 75.000.000         | Bapeltabang                  | DPMP TSP  |
|                                                                                                                                                                           |                                                                       |                                                            |                                                      |        |        |                                        |            |            |        |       |             |                                                                                                 |                                                                                                                                     |                    |                              |           |
| b. Penetapan Revisi Peraturan Bupati tentang Rencana Umum Penanaman Modal (RUPM) (Pelaksanaan Tahun 2024)                                                                 |                                                                       |                                                            |                                                      |        |        | Jumlah Investor                        |            |            |        |       |             |                                                                                                 |                                                                                                                                     |                    |                              |           |
| c. Penetapan Peraturan Bupati tentang Pelaksanaan Peraturan Daerah tentang Penanaman Modal (Pelaksanaan Tahun 2024)                                                       |                                                                       |                                                            |                                                      |        |        |                                        |            |            |        |       |             |                                                                                                 |                                                                                                                                     |                    |                              |           |
| a. Mengikuti Pameran Investasi yang diselenggarakan ke Luar Daerah                                                                                                        |                                                                       |                                                            |                                                      |        | %      | Persentase Promosi di Kabupaten Batang |            |            |        | 100   | 100         | Terkait Langsung                                                                                | Penyusunan Strategi Promosi Penanaman Modal                                                                                         | 60.000.000         | Bapeltabang                  | DPMP TSP  |
| a. Memberikan layanan perizinan sesuai dengan SPP dan SOP yang Berlaku.                                                                                                   |                                                                       |                                                            |                                                      |        | %      | Persentase yang Diterbitkan            | 5,8 93 jln | 4,1 24 jln | -      | -     | 11,0 17 jln | Terkait Langsung                                                                                | Penyediaan Pelayanan Terpadu Perizinan dan Nonperizinan Berbasis Sistem Pelayanan Perizinan Berusaha Terintegrasi Secara Elektronik | 209.000.000        | Bapeltabang                  | DPMP TSP  |
| b. Mengembangkan atau mengoptimalkan penggunaan aplikasi perizinan                                                                                                        |                                                                       |                                                            |                                                      |        |        |                                        |            |            |        |       |             |                                                                                                 |                                                                                                                                     |                    |                              |           |
| a. Melaksanakan Monitoring Pengawasan Perusahaan                                                                                                                          |                                                                       |                                                            |                                                      |        | %      | Persentase Perusahaan yang Mematuhi    | 50         | 50         |        |       | 100         | Terkait Langsung                                                                                | Koordinasi dan Sinergisasi Pengawasan Pelaksanaan                                                                                   | 184.895.000 (68,6) | Bapeltabang                  | DPMP TSP  |



INDIKATOR KINERJA UTAMA (IKU) TAHUN 2023

Nama Perangkat Daerah / Bagian : Dinas Penanaman Modal dan PTSP Kab. Batang

| No | Sasaran Strategis                                                           | No | Indikator Kinerja                       | Target 2023 | Realisasi 2023  | Capaian 2023 (%) | Realisasi 2022  | % (kenaikan/ penurunan) 2022 dan 2023 | Alasan                                                                                                 | Rencana Aksi                                                                                            | Program dan Kegiatan Pendukung Kinerja     | Anggaran (Rp) | Realisasi (Rp) | % capaian |
|----|-----------------------------------------------------------------------------|----|-----------------------------------------|-------------|-----------------|------------------|-----------------|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------|----------------|-----------|
| 1  | Meningkatnya jumlah nilai investasi dan lapangan kerja baru bagi masyarakat | 1  | Jumlah realisasi nilai investasi (Rp.T) | 1,5 Trilyun | 6,175 (Trilyun) | 411%             | 6,301 (Trilyun) | -2,19%                                | Telah selesainya proyek pembangunan perusahaan-perusahaan besar di Kab. Batang                         | Pengawasan ke Perusahaan - Perusahan PMDN                                                               | Program Pengembangan Iklim Penanaman Modal | 61.265.500    | 61.265.500     | 100,00    |
|    |                                                                             |    |                                         |             |                 |                  |                 |                                       | Belum sempurnanya Sistem OSS sehingga untuk pelaporan LKPM belum maksimal bagi perusahaan - perusahaan | Mengikuti pelaksanaan Pameran / promosi untuk mengenalkan Kab. Batang                                   | Program Promosi Penanaman Modal            | 73.734.500    | 73.734.500     | 100,00    |
|    |                                                                             |    |                                         |             |                 |                  |                 |                                       | Belum sempurnanya Sistem OSS sehingga untuk pelaporan LKPM belum maksimal bagi perusahaan - perusahaan | - Fasilitas LKPM ke perusahaan PMDN dan PMA<br><br>Bimtek dan Sosialisasi untuk Perusahaan PMDN dan PMA | Program Pengendalian Pelaksanaan PM        | 408.800.100   | 407.840.100    | 99,77     |

Batang, 18 Januari 2024

KABUPATEN BATANG  
PELAYANAN TERPADU SATU PINTU  
PELAYANAN KEPADA WARGA KABUPATEN BATANG

PEMERINTAH KABUPATEN BATANG

Wahyu Budi Santoso, S.Sos, M.M  
Penyelia Utama Muda

0701017 199003 1 002

REALISASI APBD  
DINAS PENANAMAN MODAL DAN PTSP KABUPATEN BATANG  
TAHUN 2023

| REALISASI ANGGARAN DINAS PENANAMAN MODAL DAN PTSP<br>KABUPATEN BATANG TAHUN 2023 |                                                                                                                     |                               |                 |               |                              |
|----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-----------------|---------------|------------------------------|
| KODE REKENING                                                                    | PROGRAM/ KEGIATAN/ SUB KEGIATAN                                                                                     | ANGGARAN SETELAH<br>PERUBAHAN | REALISASI       | SISA ANGGARAN | (%)<br>REALISASI<br>ANGGARAN |
| 1                                                                                | 2                                                                                                                   | 3                             | 4               | 5 = 4 - 3     | 6=4/3 *100                   |
| 2.18.1                                                                           | Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah                                                                        | 4.806.993.527,-               | 4.346.483.946,- | 480.509.581,- | 90,42                        |
| 2.18.01.2.01                                                                     | Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah                                                    | 6.000.000,-                   | 6.000.000,-     | 0             | 100                          |
| 2.18.01.2.01.2.01.006                                                            | Koordinasi dan Penyusunan Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja dan Ikhtisar Ralisasi kinerja SKPD | 6.000.000,-                   | 6.000.000,-     | 0             | 100                          |
| 2.18.01.2.02                                                                     | Administrasi Keuangan Perangkat Daerah                                                                              | 2.751.220.553,-               | 2.349.391.323,- | 401.829.230,- | 85,39                        |
| 2.18.01.2.02.001                                                                 | Penyediaan Gaji dan Tunjangan ASN                                                                                   | 2.710.360.553,-               | 2.324.661.323,- | 385.699.230,- | 85,77                        |
| 2.18.01.2.02.002                                                                 | Penyedia Administrasi Pelaksanaan Tugas ASN                                                                         | 40.860.000,-                  | 24.780.000,-    | 16.080.000,-  | 60,65                        |
| 2.18.01.2.05                                                                     | Administrasi Kepegawaian                                                                                            | 69.500.000,-                  | 69.396.000,-    | 104.000,-     | 99,85                        |
| 2.18.01.2.05.009                                                                 | Pendidikan dan Pelatihan Pegawai Berdasarkan Tugas dan Fungsi                                                       | 69.500.000,-                  | 69.396.000,-    | 104.000,-     | 99,85                        |
| 2.18.01.2.06                                                                     | Administrasi Umum Perangkat Daerah                                                                                  | 310.912.279,-                 | 310.085.257,-   | 827.022,-     | 99,73                        |
| 2.18.01.2.06.001                                                                 | Penyediaan komponen instalasi listrik/penerangan bangunan kantor                                                    | 6.958.200,-                   | 6.958.200,-     | 0             | 100                          |

| KODE REKENING    | PROGRAM/ KEGIATAN/ SUB KEGIATAN                                    | ANGGARAN SETELAH PERUBAHAN | REALISASI     | SISA ANGGARAN | (%)<br>REALISASI<br>ANGGARAN |
|------------------|--------------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------|---------------|------------------------------|
| 2.18.01.2.06.002 | Penyediaan Peralatan dan perlengkapan kantor                       | 50.000.000,-               | 49.576.650,-  | 423.350,-     | 99,15                        |
| 2.18.01.2.06.003 | Penyediaan peralatan rumah tangga                                  | 20.207.000,-               | 20.207.000,-  | 0             | 100                          |
| 2.18.01.2.06.004 | Penyediaan Bahan Logistik Kantor                                   | 79.815.000,-               | 79.485.000,-  | 330.000,-     | 99,59                        |
| 2.18.01.2.06.005 | Penyediaan Barang Cetakan dan Penggandaan                          | 44.999.800,-               | 44.988.600,-  | 11.200,-      | 99,98                        |
| 2.18.01.2.06.006 | Penyediaan Bahan Bacaan dan Perundang-undangan                     | 3.996.000,-                | 3.996.000,-   | 0             | 100                          |
| 2.18.01.2.06.009 | Penyelenggaraan rapat koordinasi dan konsultasi SKPD               | 104.936.279,-              | 104.873.807,- | 62.472,-      | 99,94                        |
| 2.18.01.2.07     | Pengadaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah | 496.007.108,-              | 487.118.950,- | 8.888.158,-   | 98,21                        |
| 2.18.01.2.07.009 | Pengadaan gedung kantor atau bangunan lainnya                      | 225.000.000,-              | 222.083.950,- | 2.916.050,-   | 98,70                        |
| 2.18.01.2.07.010 | Pengadaan Sarana dan Prasarana Gedung Kantor atau Bangunan lainnya | 271.007.180,-              | 265.035.000,- | 5.972.180,-   | 97,80                        |
| 2.18.01.2.08     | Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah               | 776.912.515,-              | 730.006.416,- | 46.906.099,-  | 93,96                        |
| 2.18.01.2.08.001 | Penyediaan Jasa Surat Menyurat                                     | 5.000.000,-                | 5.000.000,-   | 0             | 100                          |
| 2.18.01.2.08.002 | Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik            | 360.679.315,-              | 350.680.028,- | 9.999.287,-   | 97,23                        |

| KODE REKENING    | PROGRAM/ KEGIATAN/ SUB KEGIATAN                                                                                                     | ANGGARAN SETELAH PERUBAHAN | REALISASI     | SISA ANGGARAN | (%)<br>REALISASI<br>ANGGARAN |
|------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------|---------------|------------------------------|
| 2.18.03.2.01.001 | Penyusunan Strategi Promosi Penanaman Modal                                                                                         | 73.734.500,-               | 73.734.500,-  | 0             | 100                          |
| 2.18.04          | Program Pelayanan Penanaman Modal                                                                                                   | 894.618.250,-              | 865.863.050,- | 28.755.200,-  | 96,79                        |
| 2.18.04.2.01     | Pelayanan Perizinan dan Nonperizinan secara terpadu satu pintu dibidang Penanaman Modal yang menjadi Kewenang Daerah Kab/Kota       | 894.618.250,-              | 865.863.050,- | 28.755.200,-  | 96,79                        |
| 2.18.04.2.01.001 | Penyediaan pelayanan terpadu perizinan dan nonperizinan berbasis sistem pelayanan perizinan berusaha terintegrasi secara elektronik | 677.800.000,-              | 656.494.400,- | 21.305.600,-  | 96,86                        |
| 2.18.04.2.01.002 | Pemantauan pemenuhan komitmen perizinan dan nonperizinan Penanaman Modal                                                            | 150.000.000,-              | 147.689.850,- | 2.310.150,-   | 98,46                        |
| 2.18.04.2.01.003 | Penyediaan layanan konsultasi dan pengelolaan pengaduan masyarakat terhadap pelayanan terpadu perizinan dan nonperizinan            | 66.818.250,-               | 61.678.800,-  | 5.139.450,-   | 92,31                        |
| 2.18.05          | Program Pengendalian Pelaksanaan Penanaman Modal                                                                                    | 437.650.800,-              | 407.840.100,- | 29.810.700,-  | 93,19                        |
| 2.18.05.2.01     | Pengendalian Pelaksanaan Penanaman Modal yang menjadi Kewenangan Daerah Kab/Kotas                                                   | 437.650.800,-              | 407.840.100,- | 29.810.700,-  | 93,19                        |
| 2.18.05.2.01.002 | Koordinasi dan Sinkronisasi pembinaan pelaksanaan Penanaman Modal                                                                   | 308.805.900,-              | 285.155.000,- | 23.650.900,-  | 92,34                        |

| KODE REKENING    | PROGRAM/ KEGIATAN/ SUB KEGIATAN                                                                                  | ANGGARAN SETELAH PERUBAHAN | REALISASI     | SISA ANGGARAN | (%)<br>REALISASI<br>ANGGARAN |
|------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------|---------------|------------------------------|
| 2.18.01.2.08.004 | Penyediaan Jasa Pelayanan umum kantor                                                                            | 411.233.200,-              | 374.326.388,- | 36.906.812,-  | 91,03                        |
| 2.18.01.2.09     | Pemeliharaan Barang Milik Daerah<br>Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah                                         | 396.441.000,-              | 394.486.000,- | 1.955.000,-   | 99,51                        |
| 2.18.01.2.09.002 | Penyediaan Jasa Pemeliharaan, Biaya<br>Pemeliharaan, Pajak dan Perizinan<br>Kendaraan Dinas Operasional Lapangan | 235.941.000,-              | 235.241.200,- | 699.800,-     | 99,70                        |
| 2.18.01.2.09.009 | Pemeliharaan/rehabilitasi Gedung Kantor<br>dan Bangunan Lainnya                                                  | 128.000.000,-              | 127.014.800,- | 985.200,-     | 99,23                        |
| 2.18.01.2.09.010 | Pemeliharaan/rehabilitasi Sarana dan<br>Prasarana Gedung Kantor atau Bangunan<br>Lainnya                         | 32.500.000,-               | 32.230.000,-  | 270.000,-     | 99,17                        |
| 2.18.02          | Program Pengembangan Iklim Penanaman<br>Modal                                                                    | 61.265.500,-               | 61.265.500,-  | 0             | 100                          |
| 2.18.02.2.01     | Penetapan Pemberian Fasilitas/Insentif<br>dibidang Penanaman Modal yang menjadi<br>Kewenangan Daerah Kab/Kota    | 61.265.500,-               | 61.265.500,-  | 0             | 100                          |
| 2.18.02.2.01.001 | Penetapan Kebijakan Daerah Mengenai<br>Pemberian Fasilitas/Insentif dan Kemudahan<br>Penanaman Modal             | 61.265.500,-               | 61.265.500,-  | 0             | 100                          |
| 2.18.03          | Program Promosi Penanaman Modal                                                                                  | 73.734.500,-               | 73.734.500,-  | 0             | 100                          |
| 2.18.03.2.01     | Penyelenggaraan Promosi Penanaman<br>Modal yang menjadi Kewenangan Daerah<br>Kab/Kota                            | 73.734.500,-               | 73.734.500,-  | 0             | 100                          |

| KODE REKENING    | PROGRAM/ KEGIATAN/ SUB KEGIATAN                                                                                                                                   | ANGGARAN SETELAH PERUBAHAN | REALISASI       | SISA ANGGARAN   | (%)<br>REALISASI<br>ANGGARAN |
|------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-----------------|-----------------|------------------------------|
| 2.18.05.2.01.003 | Koordinasi dan Sinkronisasi pengawasan pelaksanaan Penanaman Modal                                                                                                | 128.844.900,-              | 122.685.100,-   | 6.159.800,-     | 95,22                        |
| 2.18.06          | Program Pengelolaan Data dan Sistem Informasi Penanaman Modal                                                                                                     | 89.746.400,-               | 89.232.900,-    | 513.500,-       | 99,43                        |
| 2.18.06.2.01     | Pengelolaan data dan Informasi perizinan dan nonperizinan yang terintegrasi pada tingkat                                                                          | 89.746.400,-               | 89.232.900,-    | 513.500,-       | 99,43                        |
| 2.18.06.2.01.001 | Pengelolaan, penyajian dan pemanfaatan data dan informasi perizinan dan non perizinan berbasis sistem pelayanan perizinan berusaha terintegrasi secara elektronik | 89.746.400,-               | 89.232.900,-    | 513.500,-       | 99,43                        |
| J U M L A H      |                                                                                                                                                                   | 6.364.008.997,-            | 5.844.419.996,- | 1.578.716.871,- | 91,84                        |

Batang, 18 Januari 2024

KABUPATEN BATANG

PEMERINTAH KABUPATEN BATANG

DPMP

DINAS PENANAMAN MODAL DAN PTSP

Wahyu Budy Santoso, S.Sos, MM

Pembina Utama Muda

NIP. 19701017 199003 1 002



LKjIP Dinas Penanaman Modal dan PTSP Kabupaten Batang Tahun 2023

58